

**平成24年3月期
第1四半期決算説明補足資料**



**平成23年7月29日
ヤマトホールディングス株式会社**

目 次

実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

実績 1. 連結業績

	【平成24年3月期 第1四半期】		【平成23年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	294,234	100.0	284,770	100.0	9,464	3.3
営業費用	286,626	97.4	280,594	98.5	6,032	2.1
営業利益	7,608	2.6	4,175	1.5	3,432	82.2
営業外収益	804	0.3	864	0.3	△ 59	△ 6.9
営業外費用	384	0.2	382	0.2	2	0.8
経常利益	8,027	2.7	4,657	1.6	3,370	72.4
特別利益	—	0.0	120	0.1	△ 120	—
特別損失	4,338	1.4	1,709	0.6	2,628	153.7
税金等調整前当期純利益	3,689	1.3	3,068	1.1	621	20.3
法人税等	2,446	0.9	2,099	0.8	347	16.6
少数株主損益調整前四半期純利益	1,243	0.4	969	0.3	274	28.3
少数株主利益(△は損失)	△ 35	△ 0.0	27	0.0	△ 63	—
四半期純利益	1,279	0.4	941	0.3	337	35.9

実績 2. セグメント情報
【平成24年3月期 第1四半期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	232,578	20,498	13,205	8,276	13,152	5,309	1,212	294,234	—	294,234
セグメント間の内部営業収益又は振替高	12,842	2,708	3,149	6,285	1,067	6,576	18,609	51,239	(51,239)	—
計	245,420	23,206	16,355	14,561	14,220	11,886	19,822	345,473	(51,239)	294,234
営業費用	244,399	22,447	16,131	13,444	11,361	11,017	9,159	327,961	(41,334)	286,626
セグメント利益	1,021	759	223	1,117	2,858	868	10,662	17,512	(9,904)	7,608
利益率 (%)	0.4	3.3	1.4	7.7	20.1	7.3	53.8	5.1	—	2.6

【平成23年3月期 第1四半期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	225,072	21,240	11,931	7,832	12,722	4,902	1,068	284,770	—	284,770
セグメント間の内部営業収益又は振替高	11,600	2,910	3,326	5,688	1,140	6,200	26,856	57,724	(57,724)	—
計	236,672	24,150	15,258	13,520	13,863	11,102	27,925	342,494	(57,724)	284,770
営業費用	238,057	23,160	15,759	12,114	11,332	10,446	8,854	319,725	(39,131)	280,594
セグメント利益 (△は損失)	△ 1,384	990	△ 500	1,406	2,530	656	19,070	22,768	(18,593)	4,175
利益率 (%)	△ 0.6	4.1	△ 3.3	10.4	18.3	5.9	68.3	6.6	—	1.5

【前年同期比増減】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	7,506	△ 742	1,274	444	430	407	144	9,464	—	9,464
セグメント間の内部営業収益又は振替高	1,241	△ 201	△ 177	596	△ 73	376	△ 8,247	△ 6,485	6,485	—
計	8,748	△ 943	1,096	1,040	356	784	△ 8,103	2,979	6,485	9,464
営業費用	6,341	△ 712	372	1,329	29	571	304	8,235	△ 2,203	6,032
セグメント利益	2,406	△ 231	723	△ 288	327	212	△ 8,407	△ 5,256	8,689	3,432
伸率 (%)										
営業収益	3.7	△ 3.9	7.2	7.7	2.6	7.1	△ 29.0	0.9	—	3.3
営業費用	2.7	△ 3.1	2.4	11.0	0.3	5.5	3.4	2.6	—	2.1
セグメント利益	—	△ 23.3	—	△ 20.5	12.9	32.4	△ 44.1	△ 23.1	—	82.2

実績 3. 事業別営業収益

		【平成24年3月期 第1四半期】		【平成23年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
デリバリー	宅急便	191,126	65.0	181,641	63.8	9,484	5.2
	クロネコメール便	35,676	12.1	37,317	13.1	△ 1,641	△ 4.4
	エキスプレス	10,402	3.5	11,054	3.9	△ 651	△ 5.9
	その他の	15,422	5.2	14,047	4.9	1,374	9.8
	内部売上消去	△ 20,049	△ 6.8	△ 18,989	△ 6.7	△ 1,060	5.6
	計	232,578	79.0	225,072	79.0	7,506	3.3
BIZ-ロジ	貿易物流サービス	8,876	3.0	9,203	3.2	△ 327	△ 3.6
	販売物流サービス	6,725	2.3	7,042	2.5	△ 317	△ 4.5
	マルチメンテナンス	1,920	0.7	2,832	1.0	△ 912	△ 32.2
	エクスポートファクトリー	954	0.3	973	0.3	△ 19	△ 2.0
	その他の	8,379	2.9	8,153	2.9	226	2.8
	内部売上消去	△ 6,357	△ 2.2	△ 6,965	△ 2.4	607	△ 8.7
	計	20,498	7.0	21,240	7.5	△ 742	△ 3.5
ホーム コンビニエンス	セッティングデリバリー	5,390	1.8	4,961	1.7	429	8.7
	引越ソリューション	7,309	2.5	6,687	2.4	622	9.3
	流通サービス	3,661	1.3	3,614	1.3	46	1.3
	内部売上消去	△ 3,156	△ 1.1	△ 3,332	△ 1.2	175	△ 5.3
	計	13,205	4.5	11,931	4.2	1,274	10.7
e-ビジネス	e-ロジソリューション	2,299	0.8	2,152	0.7	146	6.8
	カードソリューション	1,736	0.6	1,656	0.6	80	4.9
	ITオペレーティングソリューション	1,109	0.4	1,102	0.4	6	0.6
	e-通販ソリューション	1,530	0.5	1,626	0.6	△ 95	△ 5.9
	その他の	8,797	3.0	8,254	2.9	543	6.6
	内部売上消去	△ 7,196	△ 2.5	△ 6,959	△ 2.5	△ 237	3.4
	計	8,276	2.8	7,832	2.7	444	5.7
フィナンシャル	宅急便コレクト	8,496	2.9	8,228	2.9	268	3.3
	リース	4,360	1.5	4,012	1.4	348	8.7
	ショッピングクレジット	1,087	0.4	1,396	0.5	△ 308	△ 22.1
	その他の	293	0.1	245	0.1	47	19.3
	内部売上消去	△ 1,085	△ 0.4	△ 1,160	△ 0.4	74	△ 6.4
	計	13,152	4.5	12,722	4.5	430	3.4
トラック メンテナンス	トラックメンテナンス	11,069	3.8	10,347	3.6	721	7.0
	その他の	1,335	0.4	1,303	0.5	31	2.4
	内部売上消去	△ 7,094	△ 2.4	△ 6,749	△ 2.4	△ 345	5.1
	計	5,309	1.8	4,902	1.7	407	8.3
その他	JITBOXチャーター便	735	0.2	673	0.3	62	9.3
	その他の	19,620	6.7	27,946	9.8	△ 8,325	△ 29.8
	内部売上消去	△ 19,143	△ 6.5	△ 27,550	△ 9.7	8,407	△ 30.5
	計	1,212	0.4	1,068	0.4	144	13.5
合計		294,234	100.0	284,770	100.0	9,464	3.3

実績 4. 小口貨物の取扱
① 宅急便(国内)

	【平成24年3月期 第1四半期】		【平成23年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	318,283	100.0	299,628	100.0	18,655	6.2
クール宅急便	31,891	10.0	31,117	10.4	774	2.5
宅急便コレクト	26,004	8.2	25,099	8.4	905	3.6
タイムサービス	3,221	1.0	3,649	1.2	△428	△11.7
宅急便単価(円)	600		606		△6	

② クロネコメール便(国内)

	【平成24年3月期 第1四半期】		【平成23年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	558,069		578,800		△20,731	△3.6
クロネコメール便単価(円)	64		64		0	

実績 5. 営業費用

(百万円)

	【平成24年3月期 第1四半期】		【平成23年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	294,234	100.0	284,770	100.0	9,464	3.3
営業費用	286,626	97.4	280,594	98.5	6,032	2.1
人件費	158,911	54.0	154,689	54.3	4,221	2.7
（社員給料）	(109,929)	(37.4)	(108,953)	(38.2)	(975)	(0.9)
（退職給付費用）	(2,811)	(0.9)	(1,919)	(0.7)	(892)	(46.5)
（その他）	(46,170)	(15.7)	(43,817)	(15.4)	(2,353)	(5.4)
下払い	112,184	38.1	110,777	38.9	1,407	1.3
（委託費）	(43,418)	(14.8)	(41,579)	(14.6)	(1,838)	(4.4)
（備車費）	(34,756)	(11.8)	(33,214)	(11.7)	(1,542)	(4.6)
（その他）	(34,009)	(11.5)	(35,982)	(12.6)	(△ 1,972)	(△ 5.5)
車両費	10,546	3.6	9,604	3.4	942	9.8
その他経費	58,682	19.9	57,903	20.3	778	1.3
内部仕入消去	△ 53,698	△ 18.2	△ 52,380	△ 18.4	△ 1,317	2.5

実績 6. 従業員の状況

(人)

	【平成24年3月期 第1四半期】			【平成23年3月期 第1四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	84,372	89,560	173,932	83,736	87,489	171,225	636	2,071	2,707	1.6
デリバリー	70,094	73,959	144,053	69,667	72,973	142,640	427	986	1,413	1.0
BIZ-ロジ	3,643	1,495	5,138	3,581	1,408	4,989	62	87	149	3.0
ホームコンビニエンス	2,947	2,646	5,593	3,175	2,826	6,001	△ 228	△ 180	△ 408	△ 6.8
e-ビジネス	4,049	1,626	5,675	3,825	791	4,616	224	835	1,059	22.9
フィナンシャル	634	241	875	611	232	843	23	9	32	3.8
トラックメンテナンス	1,156	528	1,684	1,134	526	1,660	22	2	24	1.4
その他	1,849	9,065	10,914	1,743	8,733	10,476	106	332	438	4.2

※デリバリー事業、e-ビジネス事業、フィナンシャル事業については新規連結会社（香港ヤマト運輸、ヤマトコンタクトサービス、香港ヤマトペイメントサービス）を含んでおります。（フルタイム288人、パートタイム695人、計983人）

(%)

	【平成24年3月期 第1四半期】	【平成23年3月期 第1四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	45.7	45.9	△ 0.2
純収入人件費比率	67.5	68.3	△ 0.8

実績 7. 貸借対照表の増減
① 資産の増減

(百万円)

	【 平成24年3月期 第1四半期 平成23年6月30日現在 】	【 平成23年3月期 平成23年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	441,289	450,255	△ 8,965	
固定資産	445,560	449,108	△ 3,547	
資産合計	886,849	899,363	△ 12,513	

② 負債及び純資産の増減

(百万円)

	【 平成24年3月期 第1四半期 平成23年6月30日現在 】	【 平成23年3月期 平成23年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	266,716	264,332	2,383	
固定負債	111,082	110,525	557	
純資産	509,051	524,505	△ 15,454	
負債純資産合計	886,849	899,363	△ 12,513	

③ 有利子負債

(百万円)

	【 平成24年3月期 第1四半期 平成23年6月30日現在 】	【 平成23年3月期 平成23年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	98,773	101,373	△ 2,600	△ 2.6

実績 8. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成24年3月期 第1四半期】		【平成23年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	7,965	100.0	9,330	100.0	△ 1,365	△ 14.6
車両	4,636	58.2	6,256	67.0	△ 1,619	△ 25.9
建物	1,042	13.1	1,031	11.1	10	1.0
荷役機器	1,512	19.0	145	1.6	1,367	941.9
その他の	773	9.7	1,896	20.3	△ 1,123	△ 59.2

(百万円)

	【平成24年3月期 第1四半期】	【平成23年3月期 第1四半期】	前年同期比増減	
	金額	金額	金額	伸率(%)
減価償却費	8,577	8,633	△ 56	△ 0.6

実績 9. ネットワーク

	【 平成24年3月期 第1四半期 平成23年6月30日現在 】	【 平成23年3月期 平成23年3月31日現在 】	前期比増減
車 両 台 数 (台)	51,619	51,420	199
大 型	2,775	2,818	△ 43
中 型	1,666	1,606	60
小 型	34,835	34,509	326
軽 自 動 車	5,554	5,534	20
そ の 他	6,789	6,953	△ 164
事 業 所 数 (店) (※)	6,754	6,763	△ 9
ベ ー ス	75	75	0
セ ン タ ー	5,962	5,940	22
引 越 セ ン タ ー	161	174	△ 13
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	263	279	△ 16
そ の 他	293	295	△ 2
取 扱 店 (店)	254,990	260,452	△ 5,462

※ 事業所数は組織の数です。

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,262,000	100.0	1,236,520	100.0	25,479	2.1
営業利益	65,000	5.2	64,314	5.2	685	1.1
経常利益	66,000	5.2	65,951	5.3	48	0.1
当期純利益	27,000	2.1	33,207	2.7	△ 6,207	△ 18.7

予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,015,000	80.4	995,651	80.5	19,348	1.9
宅 急 便	844,000	66.9	821,293	66.4	22,706	2.8
ク ロ ネ コ メ ー ル 便	146,500	11.6	147,890	11.9	△ 1,390	△ 0.9
エ キ ス プ レ ス	44,000	3.5	45,460	3.7	△ 1,460	△ 3.2
B I Z ー ロ ジ	82,000	6.5	82,007	6.6	△ 7	△ 0.0
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	50,000	3.9	48,997	4.0	1,002	2.0
セ ッ テ ィ ン グ デ リ バ リ ー	20,500	1.6	21,245	1.7	△ 745	△ 3.5
e ー ビ ジ ネ ス	35,000	2.8	32,798	2.7	2,201	6.7
フ ィ ナ ン シ ャ ル	54,000	4.3	52,392	4.2	1,607	3.1
ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ン ス	21,000	1.7	19,696	1.6	1,303	6.6
そ の 他	5,000	0.4	4,975	0.4	24	0.5
合 計	1,262,000	100.0	1,236,520	100.0	25,479	2.1

予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デ リ バ リ ー	41,000	54.5	40,577	49.3	422	1.0
B I Z - ロ ジ	3,600	4.8	3,664	4.5	△ 64	△ 1.8
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	200	0.3	△ 618	△ 0.8	818	-
e - ビ ジ ネ ス	6,100	8.1	6,709	8.2	△ 609	△ 9.1
フ ィ ナ ン シ ャ ル	10,200	13.6	9,938	12.1	261	2.6
ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ン ス	2,300	3.1	2,133	2.6	166	7.8
そ の 他	11,800	15.6	19,862	24.1	△ 8,062	△ 40.6
小 計	75,200	100.0	82,269	100.0	△ 7,069	△ 8.6
調 整 額	△ 10,200	-	△ 17,955	-	7,755	-
合 計	65,000	-	64,314	-	685	1.1

予想 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,397,000	100.0	1,348,769	100.0	48,230	3.6
クール宅急便	170,000	12.2	169,434	12.6	565	0.3
宅急便コレクト	104,600	7.5	103,722	7.7	877	0.8
タイムサービス	14,000	1.0	14,579	1.1	△ 579	△ 4.0
宅急便単価(円)	604		609		△ 5	

② クロネコメール便(国内)

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
					冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	2,314,000		2,312,197		1,802	0.1
クロネコメール便単価(円)	63		64		△ 1	

予想 5. 営業費用

(百万円)

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,262,000	100.0	1,236,520	100.0	25,479	2.1
営業費用	1,197,000	94.8	1,172,205	94.8	24,794	2.1
人件費	655,000	51.9	637,512	51.6	17,487	2.7
(社員給料)	(450,000)	(35.7)	(443,122)	(35.8)	(6,877)	(1.6)
(退職給付費用)	(11,500)	(0.9)	(7,751)	(0.7)	(3,748)	(48.4)
(その他)	(193,500)	(15.3)	(186,638)	(15.1)	(6,861)	(3.7)
下払い	474,000	37.5	466,715	37.7	7,284	1.6
(委託費)	(185,000)	(14.6)	(180,471)	(14.6)	(4,528)	(2.5)
(備車費)	(144,000)	(11.4)	(140,705)	(11.3)	(3,294)	(2.3)
(その他)	(145,000)	(11.5)	(145,538)	(11.8)	(△538)	(△0.4)
車両費	43,000	3.4	40,205	3.3	2,794	7.0
その他経費	252,000	20.0	246,280	19.9	5,719	2.3
内部仕入消去	△ 227,000	△ 18.0	△ 218,507	△ 17.7	△ 8,492	3.9

予想 6. 従業員の状況

(人)

	【平成24年3月期】			【平成23年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	84,500	90,500	175,000	83,427	88,215	171,642	1,073	2,285	3,358	2.0
デリバリー	69,900	75,400	145,300	69,553	73,570	143,123	347	1,830	2,177	1.5
BIZ-ロジ	3,720	1,450	5,170	3,596	1,456	5,052	124	△ 6	118	2.3
ホームコンビニエンス	2,870	2,330	5,200	3,008	2,704	5,712	△ 138	△ 374	△ 512	△ 9.0
e-ビジネス	4,350	1,540	5,890	3,727	666	4,393	623	874	1,497	34.1
フィナンシャル	620	230	850	614	233	847	6	△ 3	3	0.4
トラックメンテナンス	1,170	580	1,750	1,125	524	1,649	45	56	101	6.1
その他	1,870	8,970	10,840	1,804	9,062	10,866	66	△ 92	△ 26	△ 0.2

※デリバリー事業、e-ビジネス事業、フィナンシャル事業については新規連結会社（香港ヤマト運輸、ヤマトコンタクトサービス、香港ヤマトペイメントサービス）を含んでおります。（フルタイム 370人、パートタイム 830人、計 1,200人）

(%)

	【平成24年3月期】	【平成23年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.0	43.8	0.2
純収入人件費比率	64.6	64.6	0.0

予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	72,000	100.0	44,274	100.0	27,725	62.6
車 両	26,000	36.1	21,509	48.6	4,490	20.9
土 地	6,500	9.0	5	0.0	6,494	—
建 物	17,000	23.6	12,018	27.1	4,981	41.4
荷 役 機 器	12,000	16.7	6,057	13.7	5,942	98.1
そ の 他	10,500	14.6	4,683	10.6	5,816	124.2

(百万円)

	【平成24年3月期】	【平成23年3月期】	前期比増減	伸率(%)
減 価 償 却 費	41,000	39,582	1,417	3.6