

# 平成28年3月期 決算説明補足資料



平成28年5月2日  
ヤマトホールディングス株式会社

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,416,413	100.0	1,396,708	100.0	19,704	1.4
営業費用	1,347,872	95.2	1,327,761	95.1	20,111	1.5
営業利益	68,540	4.8	68,947	4.9	△ 406	△ 0.6
営業外収益	2,456	0.2	2,969	0.2	△ 513	△ 17.3
営業外費用	1,570	0.1	1,027	0.0	543	52.9
経常利益	69,426	4.9	70,889	5.1	△ 1,463	△ 2.1
特別利益	418	0.0	1,190	0.1	△ 771	△ 64.8
特別損失	1,766	0.1	2,921	0.2	△ 1,155	△ 39.6
税金等調整前当期純利益	68,078	4.8	69,157	5.0	△ 1,079	△ 1.6
法人税、住民税及び事業税	27,434	1.9	29,814	2.2	△ 2,380	△ 8.0
法人税等調整額	980	0.1	1,739	0.1	△ 759	△ 43.6
当期純利益	39,663	2.8	37,602	2.7	2,060	5.5
非支配株主に帰属する 当期純利益	238	0.0	69	0.0	169	243.3
親会社株主に帰属する 当期純利益	39,424	2.8	37,533	2.7	1,891	5.0

## 実績 2. セグメント情報

【平成28年3月期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,111,867	106,822	48,981	43,357	72,455	24,458	8,470	1,416,413	—	1,416,413
セグメント間の内部営業収益又は振替高	66,082	12,553	15,246	30,366	3,352	27,539	49,860	205,001	△ 205,001	—
計	1,177,950	119,375	64,228	73,724	75,807	51,998	58,330	1,621,414	△ 205,001	1,416,413
営業費用	1,139,759	114,469	63,081	64,715	67,121	48,625	31,815	1,529,588	△ 181,715	1,347,872
セグメント利益	38,190	4,905	1,146	9,009	8,685	3,372	26,515	91,825	△ 23,285	68,540
利益率 (%)	3.2	4.1	1.8	12.2	11.5	6.5	45.5	5.7	—	4.8

【平成27年3月期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,103,188	103,821	48,475	40,486	66,649	27,153	6,933	1,396,708	—	1,396,708
セグメント間の内部営業収益又は振替高	64,244	12,150	14,546	28,253	3,402	28,558	45,994	197,149	△ 197,149	—
計	1,167,433	115,971	63,021	68,739	70,051	55,711	52,928	1,593,857	△ 197,149	1,396,708
営業費用	1,127,828	111,288	62,408	60,982	61,109	51,978	28,988	1,504,585	△ 176,824	1,327,761
セグメント利益	39,604	4,682	613	7,756	8,942	3,733	23,939	89,272	△ 20,325	68,947
利益率 (%)	3.4	4.0	1.0	11.3	12.8	6.7	45.2	5.6	—	4.9

【前期比増減】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	8,678	3,001	506	2,870	5,805	△ 2,694	1,536	19,704	—	19,704
セグメント間の内部営業収益又は振替高	1,837	402	700	2,113	△ 50	△ 1,018	3,865	7,851	△ 7,851	—
計	10,516	3,403	1,206	4,984	5,755	△ 3,713	5,401	27,556	△ 7,851	19,704
営業費用	11,930	3,181	673	3,732	6,012	△ 3,353	2,826	25,002	△ 4,891	20,111
セグメント利益	△ 1,413	222	533	1,252	△ 256	△ 360	2,575	2,553	△ 2,960	△ 406
伸率 (%)										
営業収益	0.9	2.9	1.9	7.3	8.2	△ 6.7	10.2	1.7	—	1.4
営業費用	1.1	2.9	1.1	6.1	9.8	△ 6.5	9.8	1.7	—	1.5
セグメント利益	△ 3.6	4.8	87.0	16.1	△ 2.9	△ 9.7	10.8	2.9	—	△ 0.6

※前期実績は、当期の区分に組み替えて表示しております。

**実績 3. 事業別営業収益**

(百万円)

		【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅急便	1,004,969	71.0	969,923	69.4	35,046	3.6
	クロネコDM便	87,545	6.2	116,619	8.4	△ 29,073	△ 24.9
	エキスプレス	42,800	3.0	42,918	3.1	△ 117	△ 0.3
	その他の	94,818	6.7	87,619	6.3	7,199	8.2
	内部売上消去	△ 118,267	△ 8.4	△ 113,891	△ 8.2	△ 4,376	3.8
	計	1,111,867	78.5	1,103,188	79.0	8,678	0.8
BIZ-ロジ	貿易物流サービス	38,806	2.7	43,215	3.1	△ 4,408	△ 10.2
	販売物流サービス	36,243	2.5	34,767	2.5	1,476	4.2
	マルチメンテナンス	15,490	1.1	15,689	1.1	△ 199	△ 1.3
	エクスポートファクトリー	4,297	0.3	4,185	0.3	112	2.7
	その他の	42,246	3.0	39,416	2.8	2,829	7.2
	内部売上消去	△ 30,262	△ 2.1	△ 33,453	△ 2.4	3,191	△ 9.5
	計	106,822	7.5	103,821	7.4	3,001	2.9
ホーム コンビニエンス	ホームコンビニエンス	42,108	3.0	41,561	3.0	546	1.3
	ビジネスコンビニエンス	17,773	1.3	16,665	1.2	1,107	6.6
	テクニカルネットワーク	4,408	0.3	4,817	0.3	△ 408	△ 8.5
	内部売上消去	△ 15,308	△ 1.1	△ 14,568	△ 1.0	△ 740	5.1
	計	48,981	3.5	48,475	3.5	506	1.0
e-ビジネス	e-ロジソリューション	10,275	0.7	9,829	0.7	446	4.5
	カードソリューション	9,441	0.7	8,087	0.6	1,354	16.7
	ITオペレーティングソリューション	6,413	0.5	6,253	0.4	160	2.6
	e-通販ソリューション	5,850	0.4	6,074	0.4	△ 223	△ 3.7
	その他の	46,580	3.3	41,500	3.0	5,079	12.2
	内部売上消去	△ 35,204	△ 2.5	△ 31,258	△ 2.2	△ 3,946	12.6
	計	43,357	3.1	40,486	2.9	2,870	7.1
フィナンシャル	宅急便コレクト	37,636	2.6	37,549	2.7	86	0.2
	リース	32,054	2.3	27,065	1.9	4,988	18.4
	クレジットファイナンス	3,424	0.2	3,354	0.2	69	2.1
	その他の	2,777	0.2	2,160	0.2	616	28.5
	内部売上消去	△ 3,437	△ 0.2	△ 3,481	△ 0.2	44	△ 1.3
	計	72,455	5.1	66,649	4.8	5,805	8.7
オートワークス	トラックソリューション	47,232	3.3	51,122	3.6	△ 3,889	△ 7.6
	その他の	7,227	0.5	7,070	0.5	157	2.2
	内部売上消去	△ 30,001	△ 2.1	△ 31,039	△ 2.2	1,037	△ 3.3
	計	24,458	1.7	27,153	1.9	△ 2,694	△ 9.9
その他	JITBOXチャーター便	7,524	0.5	6,035	0.4	1,489	24.7
	その他の	52,565	3.7	48,268	3.5	4,296	8.9
	内部売上消去	△ 51,620	△ 3.6	△ 47,369	△ 3.4	△ 4,250	9.0
	計	8,470	0.6	6,933	0.5	1,536	22.2
	合計	1,416,413	100.0	1,396,708	100.0	19,704	1.4

※クロネコDM便の前期実績は、クロネコメール便の実績であります。

※前期実績は、当期の区分に組み替えて表示しております。

## 実績 4. 小口貨物の取扱

### ① 宅急便(国内)

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,731,263	100.0	1,622,040	100.0	109,222	6.7
クール宅急便	192,844	11.1	187,409	11.6	5,435	2.9
宅急便コレクト	125,323	7.2	124,966	7.7	357	0.3
タイムサービス	10,996	0.6	11,692	0.7	△ 695	△ 5.9
宅急便単価(円)	578		595		△ 17	

### ② クロネコDM便(国内)

	【平成28年3月期】	【平成27年3月期】	前期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,536,434	1,901,016	△ 364,582	△ 19.2
クロネコDM便単価(円)	57		△ 4	

※前期実績は、クロネコメール便の実績であります。

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,416,413	100.0	1,396,708	100.0	19,704	1.4
営業費用	1,347,872	95.2	1,327,761	95.1	20,111	1.5
人件費	718,980	50.8	707,163	50.6	11,817	1.7
社員給料	499,660	35.3	489,752	35.1	9,908	2.0
退職給付費用	13,404	1.0	12,629	0.9	774	6.1
その他	205,915	14.5	204,780	14.6	1,134	0.6
下払い	550,188	38.9	541,439	38.8	8,748	1.6
委託費	217,524	15.4	211,116	15.1	6,407	3.0
備車費	176,885	12.5	173,167	12.4	3,717	2.1
その他	155,778	11.0	157,155	11.3	△ 1,377	△ 0.9
車両費	40,924	2.9	46,265	3.3	△ 5,341	△ 11.5
その他経費	299,296	21.1	289,005	20.7	10,291	3.6
内部仕入消去	△ 261,517	△ 18.5	△ 256,112	△ 18.3	△ 5,404	2.1

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【平成28年3月期】			【平成27年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	89,112	107,470	196,582	88,247	108,809	197,056	865	△ 1,339	△ 474	△ 0.2
デリバリー	74,036	101,424	175,460	73,671	102,803	176,474	365	△ 1,379	△ 1,014	△ 0.6
BIZ-ロジ	4,074	1,750	5,824	3,925	1,659	5,584	149	91	240	4.3
ホームコンビニエンス	2,856	2,390	5,246	2,761	2,430	5,191	95	△ 40	55	1.1
e-ビジネス	4,103	822	4,925	4,063	849	4,912	40	△ 27	13	0.3
フィナンシャル	648	204	852	643	219	862	5	△ 15	△ 10	△ 1.2
オートワークス	1,366	674	2,040	1,243	654	1,897	123	20	143	7.5
その他	2,029	206	2,235	1,941	195	2,136	88	11	99	4.6

※前期実績は、当期の区分に組み替えて表示しております。

(%)

	【平成28年3月期】	【平成27年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	42.9	42.9	0.0
純収入人件費比率	63.9	63.8	0.1

**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	【 平成27年3月期 平成27年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	583,982	566,205	17,776	
固定資産	505,454	516,325	△ 10,871	
資産合計	1,089,436	1,082,531	6,905	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	【 平成27年3月期 平成27年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	348,097	357,034	△ 8,936	
固定負債	197,483	154,297	43,186	
純資産	543,855	571,199	△ 27,344	
負債純資産合計	1,089,436	1,082,531	6,905	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	【 平成27年3月期 平成27年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	174,346	135,369	38,976	28.8

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	60,508	100.0	64,587	100.0	△ 4,078	△ 6.3
車両	41,259	68.2	43,374	67.2	△ 2,115	△ 4.9
土地	338	0.5	16	0.0	322	-
建物	7,499	12.4	9,062	14.0	△ 1,563	△ 17.2
荷役機器	7,853	13.0	8,937	13.8	△ 1,083	△ 12.1
その他	3,557	5.9	3,196	5.0	361	11.3

(百万円)

	【平成28年3月期】	【平成27年3月期】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
減価償却費	46,739	46,058	680	1.5

**実績 9. ネットワーク**

	【平成28年3月期】 平成28年3月31日現在	【平成27年3月期】 平成27年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	50,872	51,016	△ 144
大 型	2,164	2,160	4
中 型	1,576	1,619	△ 43
小 型	36,500	36,280	220
軽 自 動 車	4,394	4,678	△ 284
そ の 他	6,238	6,279	△ 41
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	6,990	6,893	97
ベ ー ス	75	75	0
セ ン タ ー	6,136	6,071	65
引 越 セ ン タ ー	139	137	2
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	334	307	27
そ の 他	306	303	3
取 扱 店 ( 店 )	222,001	231,649	△ 9,648

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,460,000	100.0	1,416,413	100.0	43,586	3.1
営業利益	64,000	4.4	68,540	4.8	△ 4,540	△ 6.6
経常利益	64,500	4.4	69,426	4.9	△ 4,926	△ 7.1
親会社株主に帰属する 当期純利益	38,500	2.6	39,424	2.8	△ 924	△ 2.3

## 予想 2. 事業別営業収益

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,146,000	78.5	1,111,867	78.5	34,132	3.1
宅 急 便	1,033,000	70.8	1,004,969	71.0	28,030	2.8
ク ロ ネ コ D M 便	80,000	5.5	87,545	6.2	△ 7,545	△ 8.6
エ キ ス プ レ ス	44,000	3.0	42,800	3.0	1,199	2.8
B I Z ー ロ ジ	109,000	7.5	106,822	7.5	2,177	2.0
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	49,500	3.4	48,981	3.5	518	1.1
e ー ビ ジ ネ ス	46,500	3.2	43,357	3.1	3,142	7.2
フ ィ ナ ン シ ャ ル	75,000	5.1	72,455	5.1	2,544	3.5
オ ー ト ワ ー ク ス	25,000	1.7	24,458	1.7	541	2.2
そ の 他	9,000	0.6	8,470	0.6	529	6.3
合 計	1,460,000	100.0	1,416,413	100.0	43,586	3.1

## 予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	35,000	35.7	38,190	41.6	△ 3,190	△ 8.4
B I Z - ロ ジ	5,800	5.9	4,905	5.3	894	18.2
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	1,500	1.5	1,146	1.2	353	30.8
e - ビ ジ ネ ス	8,800	9.0	9,009	9.8	△ 209	△ 2.3
フ ィ ナ ン シ ャ ル	8,800	9.0	8,685	9.5	114	1.3
オ ー ト ワ ー ク ス	3,600	3.7	3,372	3.7	227	6.7
そ の 他	34,500	35.2	26,515	28.9	7,984	30.1
小 計	98,000	100.0	91,825	100.0	6,174	6.7
調 整 額	△ 34,000	-	△ 23,285	-	△ 10,714	-
合 計	64,000	-	68,540	-	△ 4,540	△ 6.6

**予想 4. 小口貨物の取扱**

## ① 宅急便(国内)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,850,000	100.0	1,731,263	100.0	118,736	6.9
クール宅急便	200,000	10.8	192,844	11.1	7,155	3.7
宅急便コレクト	127,000	6.9	125,323	7.2	1,676	1.3
タイムサービス	10,600	0.6	10,996	0.6	△ 396	△ 3.6
宅急便単価(円)	557		578		△ 21	

## ② クロネコDM(国内)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
					冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,450,000		1,536,434		△ 86,434	△ 5.6
クロネコDM便単価(円)	55		57		△ 2	

## 予想 5. 営業費用

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,460,000	100.0	1,416,413	100.0	43,586	3.1
営業費用	1,396,000	95.6	1,347,872	95.2	48,127	3.6
人件費	748,000	51.2	718,980	50.8	29,019	4.0
社員給料	515,000	35.3	499,660	35.3	15,339	3.1
退職給付費用	17,500	1.2	13,404	1.0	4,095	30.6
その他	215,500	14.7	205,915	14.5	9,584	4.7
下払い	566,000	38.8	550,188	38.9	15,811	2.9
委託費	222,000	15.2	217,524	15.4	4,475	2.1
備車費	182,000	12.5	176,885	12.5	5,114	2.9
その他	162,000	11.1	155,778	11.0	6,221	4.0
車両費	42,000	2.9	40,924	2.9	1,075	2.6
その他経費	315,000	21.6	299,296	21.1	15,703	5.2
内部仕入消去	△ 275,000	△ 18.9	△ 261,517	△ 18.5	△ 13,482	-

## 予想 6. 従業員の状況

(人)

	【平成29年3月期】			【平成28年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	90,800	111,200	202,000	89,112	107,470	196,582	1,688	3,730	5,418	2.8
デリバリー	75,000	105,000	180,000	74,036	101,424	175,460	964	3,576	4,540	2.6
BIZ-ロジ	4,200	1,800	6,000	4,074	1,750	5,824	126	50	176	3.0
ホームコンビニエンス	2,900	2,500	5,400	2,856	2,390	5,246	44	110	154	2.9
e-ビジネス	4,400	800	5,200	4,103	822	4,925	297	△ 22	275	5.6
フィナンシャル	700	200	900	648	204	852	52	△ 4	48	5.6
オートワークス	1,500	700	2,200	1,366	674	2,040	134	26	160	7.8
その他	2,100	200	2,300	2,029	206	2,235	71	△ 6	65	2.9

(%)

	【平成29年3月期】	【平成28年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.0	42.9	0.1
純収入人件費比率	63.7	63.9	△ 0.2

## 予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	65,000	100.0	60,508	100.0	4,491	7.4
車両	42,000	64.6	41,259	68.2	740	1.8
土地	3,000	4.6	338	0.5	2,661	785.5
建物	8,000	12.3	7,499	12.4	500	6.7
荷役機器	8,000	12.3	7,853	13.0	146	1.9
その他	4,000	6.2	3,557	5.9	442	12.4

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	47,000		46,739		260	0.6