

平成25年3月期 決算説明補足資料



平成25年5月1日
ヤマトホールディングス株式会社

目 次

実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

実績 1. 連結業績

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,282,373	100.0	1,260,832	100.0	21,540	1.7
営業費用	1,216,170	94.8	1,194,181	94.7	21,988	1.8
営業利益	66,202	5.2	66,650	5.3	△ 448	△ 0.7
営業外収益	2,819	0.2	2,839	0.2	△ 19	△ 0.7
営業外費用	1,030	0.1	1,587	0.1	△ 557	△ 35.1
経常利益	67,991	5.3	67,902	5.4	89	0.1
特別利益	163	0.0	123	0.0	40	33.2
特別損失	3,872	0.3	22,207	1.8	△ 18,335	△ 82.6
税金等調整前当期純利益	64,283	5.0	45,817	3.6	18,466	40.3
法人税、住民税及び事業税	31,268	2.4	25,690	2.0	5,577	21.7
法人税等調整額	△ 1,705	△ 0.1	368	0.0	△ 2,074	-
少数株主損益調整前当期純利益	34,721	2.7	19,758	1.6	14,963	75.7
少数株主損失(△)	△ 423	△ 0.0	△ 28	△ 0.0	△ 394	-
当期純利益	35,144	2.7	19,786	1.6	15,357	77.6

実績 2. セグメント情報

【平成25年3月期】

(百万円)

	テリハリー	BIZ-ロジ	ホームコピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,028,219	86,806	44,601	37,060	56,710	23,228	5,746	1,282,373	—	1,282,373
セグメント間の内部営業収益又は振替高	56,439	11,486	14,752	27,859	3,910	27,531	52,993	194,973	(194,973)	—
計	1,084,658	98,293	59,353	64,920	60,620	50,759	58,740	1,477,347	(194,973)	1,282,373
営業費用	1,042,749	94,198	59,881	57,933	52,104	48,093	39,977	1,394,939	(178,768)	1,216,170
セグメント利益 (△は損失)	41,908	4,094	△ 527	6,986	8,516	2,666	18,762	82,407	(16,204)	66,202
利益率 (%)	3.9	4.2	△ 0.9	10.8	14.0	5.3	31.9	5.6	—	5.2

【平成24年3月期】

(百万円)

	テリハリー	BIZ-ロジ	ホームコピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,014,564	82,478	47,715	35,504	54,114	21,188	5,267	1,260,832	—	1,260,832
セグメント間の内部営業収益又は振替高	54,095	11,827	14,156	26,494	4,170	26,896	44,604	182,245	(182,245)	—
計	1,068,660	94,305	61,871	61,998	58,285	48,084	49,872	1,443,078	(182,245)	1,260,832
営業費用	1,027,695	90,642	61,915	55,295	48,347	45,570	37,995	1,367,462	(173,280)	1,194,181
セグメント利益 (△は損失)	40,964	3,662	△ 43	6,703	9,938	2,513	11,876	75,615	(8,965)	66,650
利益率 (%)	3.8	3.9	△ 0.1	10.8	17.1	5.2	23.8	5.2	—	5.3

【前期比増減】

(百万円)

	テリハリー	BIZ-ロジ	ホームコピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	13,654	4,328	△ 3,113	1,556	2,595	2,040	478	21,540	—	21,540
セグメント間の内部営業収益又は振替高	2,343	△ 340	595	1,365	△ 260	635	8,389	12,728	△ 12,728	—
計	15,998	3,987	△ 2,517	2,922	2,335	2,675	8,868	34,268	△ 12,728	21,540
営業費用	15,054	3,556	△ 2,034	2,638	3,757	2,522	1,982	27,477	△ 5,488	21,988
セグメント利益	943	431	△ 483	283	△ 1,422	152	6,886	6,791	△ 7,239	△ 448
伸率 (%)										
営業収益	1.5	4.2	△ 4.1	4.7	4.0	5.6	17.8	2.4	—	1.7
営業費用	1.5	3.9	△ 3.3	4.8	7.8	5.5	5.2	2.0	—	1.8
セグメント利益	2.3	11.8	—	4.2	△ 14.3	6.1	58.0	9.0	—	△ 0.7

実績 3. 事業別営業収益

(百万円)

		【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
		実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
デリバリー	宅 急 便	880,171	68.6	854,409	67.8	25,762	3.0
	ク ロ ネ コ メ ー ル 便	128,309	10.0	136,170	10.8	△ 7,860	△ 5.8
	エ キ ス プ レ ス	42,635	3.3	43,585	3.5	△ 949	△ 2.2
	そ の 他	65,116	5.1	65,796	5.2	△ 680	△ 1.0
	内 部 売 上 消 去	△ 88,013	△ 6.8	△ 85,397	△ 6.8	△ 2,616	3.1
	計	1,028,219	80.2	1,014,564	80.5	13,654	1.3
B I Z - ロ ジ	貿 易 物 流 サ ー ビ ス	36,479	2.8	34,147	2.7	2,332	6.8
	販 売 物 流 サ ー ビ ス	30,180	2.4	28,123	2.2	2,057	7.3
	マ ル チ メ ン テ ナ ンス	8,714	0.7	9,517	0.8	△ 802	△ 8.4
	エ ク ス ポ ー ト フ ァ ク ト リ ー	3,701	0.3	4,001	0.3	△ 299	△ 7.5
	そ の 他	35,296	2.8	33,329	2.6	1,966	5.9
	内 部 売 上 消 去	△ 27,566	△ 2.2	△ 26,640	△ 2.1	△ 926	3.5
	計	86,806	6.8	82,478	6.5	4,328	5.2
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	40,586	3.2	42,633	3.4	△ 2,046	△ 4.8
	ビ ジ ネ ス コ ン ビ ニ エ ンス	18,788	1.5	19,259	1.5	△ 471	△ 2.4
	内 部 売 上 消 去	△ 14,773	△ 1.2	△ 14,178	△ 1.1	△ 595	4.2
	計	44,601	3.5	47,715	3.8	△ 3,113	△ 6.5
e - ビ ジ ネ ス	e - ロ ジ ソ リ ュ ー シ ョ ン	10,137	0.8	9,641	0.8	496	5.2
	カ ー ド ソ リ ュ ー シ ョ ン	7,092	0.6	7,177	0.6	△ 85	△ 1.2
	I T オ ペ レ ー テ ィ ン グ ソ リ ュ ー シ ョ ン	4,383	0.3	4,406	0.3	△ 22	△ 0.5
	e - 通 販 ソ リ ュ ー シ ョ ン	7,075	0.5	7,006	0.5	68	1.0
	そ の 他	39,739	3.1	37,584	3.0	2,155	5.7
	内 部 売 上 消 去	△ 31,368	△ 2.4	△ 30,311	△ 2.4	△ 1,057	3.5
	計	37,060	2.9	35,504	2.8	1,556	4.4
フ ィ ナ ン シ ャ ル	宅 急 便 コ レ ク ト	37,710	2.9	35,505	2.8	2,205	6.2
	リ ー ス	18,124	1.4	17,520	1.4	603	3.4
	ク レ ジ ッ ト フ ァ イ ナ ンス	3,278	0.3	4,007	0.3	△ 728	△ 18.2
	そ の 他	1,584	0.1	1,328	0.1	255	19.2
	内 部 売 上 消 去	△ 3,987	△ 0.3	△ 4,247	△ 0.3	259	△ 6.1
	計	56,710	4.4	54,114	4.3	2,595	4.8
ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ンス	ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ンス	47,279	3.7	45,082	3.6	2,196	4.9
	そ の 他	5,909	0.4	5,202	0.4	706	13.6
	内 部 売 上 消 去	△ 29,960	△ 2.3	△ 29,097	△ 2.3	△ 863	3.0
	計	23,228	1.8	21,188	1.7	2,040	9.6
そ の 他	JITBOX チ ャ ー タ ー 便	3,504	0.3	3,046	0.2	457	15.0
	そ の 他	56,587	4.4	47,986	3.8	8,601	17.9
	内 部 売 上 消 去	△ 54,345	△ 4.3	△ 45,764	△ 3.6	△ 8,580	18.7
	計	5,746	0.4	5,267	0.4	478	9.1
合 計		1,282,373	100.0	1,260,832	100.0	21,540	1.7

実績 4. 小口貨物の取扱
① 宅急便(国内)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,487,535	100.0	1,423,608	100.0	63,927	4.5
クール宅急便	182,016	12.2	174,894	12.3	7,121	4.1
宅急便コレクト	117,807	7.9	107,968	7.6	9,839	9.1
タイムサービス	13,357	0.9	13,649	1.0	△ 292	△ 2.1
宅急便単価(円)	591		600		△ 9	

② クロネコメール便(国内)

	【平成25年3月期】	【平成24年3月期】	前期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	2,112,934	2,187,418	△ 74,483	△ 3.4
クロネコメール便単価(円)	61		△ 1	

実績 5. 営業費用

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,282,373	100.0	1,260,832	100.0	21,540	1.7
営業費用	1,216,170	94.8	1,194,181	94.7	21,988	1.8
人件費	666,637	52.0	656,604	52.1	10,032	1.5
（社員給料）	(458,451)	(35.8)	(450,313)	(35.7)	(8,138)	(1.8)
（退職給付費用）	(14,501)	(1.1)	(11,280)	(0.9)	(3,221)	(28.6)
（その他）	(193,684)	(15.1)	(195,011)	(15.5)	(△ 1,327)	(△ 0.7)
下払い	483,326	37.7	471,636	37.4	11,690	2.5
（委託費）	(189,555)	(14.8)	(183,712)	(14.6)	(5,842)	(3.2)
（備車費）	(148,213)	(11.6)	(144,892)	(11.5)	(3,321)	(2.3)
（その他）	(145,556)	(11.3)	(143,030)	(11.3)	(2,526)	(1.8)
車両費	43,741	3.4	43,315	3.4	425	1.0
その他経費	255,436	19.9	248,649	19.7	6,787	2.7
内部仕入消去	△ 232,970	△ 18.2	△ 226,023	△ 17.9	△ 6,946	3.1

実績 6. 従業員の状況

(人)

	【平成25年3月期】			【平成24年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	84,422	92,686	177,108	84,293	93,008	177,301	129	△ 322	△ 193	△ 0.1
デリバリー	69,854	77,496	147,350	70,024	77,508	147,532	△ 170	△ 12	△ 182	△ 0.1
BIZ - ロジ	3,908	1,406	5,314	3,717	1,479	5,196	191	△ 73	118	2.3
ホームコンビニエンス	2,780	2,406	5,186	2,875	2,468	5,343	△ 95	△ 62	△ 157	△ 2.9
e - ビジネス	4,127	1,657	5,784	4,035	1,515	5,550	92	142	234	4.2
フィナンシャル	629	233	862	623	241	864	6	△ 8	△ 2	△ 0.2
トラックメンテナンス	1,173	578	1,751	1,148	539	1,687	25	39	64	3.8
その他	1,951	8,910	10,861	1,871	9,258	11,129	80	△ 348	△ 268	△ 2.4

※デリバリー事業、BIZ - ロジ事業、フィナンシャル事業については新規連結会社（マレーシアヤマト運輸）を含んでおります。

（デリバリー事業 193人、BIZ - ロジ事業 101人、フィナンシャル事業 2人 計 フルタイム296人、パートタイム0人）

(%)

	【平成25年3月期】	【平成24年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.0	44.2	△ 0.2
純収入人件費比率	64.7	64.7	0.0

実績 7. 貸借対照表の増減
① 資産の増減

(百万円)

	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	486,408	464,455	21,952	
固定資産	463,744	454,839	8,905	
資産合計	950,152	919,294	30,858	

② 負債及び純資産の増減

(百万円)

	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	299,539	282,343	17,196	
固定負債	107,698	113,167	△ 5,469	
純資産	542,914	523,783	19,130	
負債純資産合計	950,152	919,294	30,858	

③ 有利子負債

(百万円)

	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	93,780	92,779	1,000	1.1

実績 8. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	52,779	100.0	50,019	100.0	2,759	5.5
車	26,789	50.7	20,510	41.0	6,278	30.6
土地	4,781	9.1	1,192	2.4	3,588	301.1
建物	8,687	16.5	15,318	30.6	△ 6,630	△ 43.3
荷役機器	9,863	18.7	6,614	13.2	3,248	49.1
その他	2,658	5.0	6,383	12.8	△ 3,725	△ 58.4

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】	前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	金額	伸率(%)
減価償却費	37,935		38,682	△ 746	△ 1.9

実績 9. ネットワーク

	【平成25年3月期】 平成25年3月31日現在	【平成24年3月期】 平成24年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 (台)	50,172	50,887	△ 715
大 型	2,505	2,640	△ 135
中 型	1,558	1,629	△ 71
小 型	34,543	34,575	△ 32
軽 自 動 車	5,300	5,624	△ 324
そ の 他	6,266	6,419	△ 153
事 業 所 数 (店) (※)	6,765	6,727	38
ベ ー ス	76	76	0
セ ン タ ー	5,976	5,947	29
引 越 セ ン タ ー	145	155	△ 10
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	278	262	16
そ の 他	290	287	3
取 扱 店 (店)	245,024	246,102	△ 1,078

※ 事業所数は組織の数です。

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,337,000	100.0	1,282,373	100.0	54,626	4.3
営業利益	70,000	5.2	66,202	5.2	3,797	5.7
経常利益	71,000	5.3	67,991	5.3	3,008	4.4
当期純利益	40,000	3.0	35,144	2.7	4,855	13.8

予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,063,000	79.5	1,028,219	80.2	34,780	3.4
宅 急 便	918,000	68.7	880,171	68.6	37,828	4.3
ク ロ ネ コ メ ー ル 便	130,000	9.7	128,309	10.0	1,690	1.3
エ キ ス プ レ ス	43,000	3.2	42,635	3.3	364	0.9
B I Z ー ロ ジ	94,000	7.0	86,806	6.8	7,193	8.3
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	48,500	3.6	44,601	3.5	3,898	8.7
e ー ビ ジ ネ ス	41,000	3.1	37,060	2.9	3,939	10.6
フ ィ ナ ン シ ャ ル	59,000	4.4	56,710	4.4	2,289	4.0
オ ー ト ワ ー ク ス	25,500	1.9	23,228	1.8	2,271	9.8
そ の 他	6,000	0.5	5,746	0.4	253	4.4
合 計	1,337,000	100.0	1,282,373	100.0	54,626	4.3

※オートワークス事業は、当期からトラックメンテナンス事業より名称変更しております。

予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	43,500	46.4	41,908	50.8	1,591	3.8
B I Z ー ロ ジ	4,100	4.4	4,094	5.0	5	0.1
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	300	0.3	△ 527	△ 0.6	827	-
e ー ビ ジ ネ ス	7,000	7.5	6,986	8.5	13	0.2
フ ィ ナ ン シ ャ ル	9,100	9.7	8,516	10.3	583	6.9
オ ー ト ワ ー ク ス	3,100	3.3	2,666	3.2	433	16.3
そ の 他	26,600	28.4	18,762	22.8	7,837	41.8
小 計	93,700	100.0	82,407	100.0	11,292	13.7
調 整 額	△ 23,700	-	△ 16,204	-	△ 7,495	-
合 計	70,000	-	66,202	-	3,797	5.7

※オートワークス事業は、当期からトラックメンテナンス事業より名称変更しております。

予想 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,572,000	100.0	1,487,535	100.0	84,464	5.7
クール宅急便	189,000	12.0	182,016	12.2	6,983	3.8
宅急便コレクト	124,000	7.9	117,807	7.9	6,192	5.3
タイムサービス	13,500	0.9	13,357	0.9	142	1.1
宅急便単価(円)	583		591		△ 8	

② クロネコメール便(国内)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
					冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	2,158,000		2,112,934		45,065	2.1
クロネコメール便単価(円)	60		61		△ 1	

予想 5. 営業費用

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,337,000	100.0	1,282,373	100.0	54,626	4.3
営業費用	1,267,000	94.8	1,216,170	94.8	50,829	4.2
人件費	691,000	51.7	666,637	52.0	24,362	3.7
(社員給料)	(478,000)	(35.8)	(458,451)	(35.8)	(19,548)	(4.3)
(退職給付費用)	(15,000)	(1.1)	(14,501)	(1.1)	(498)	(3.4)
(その他)	(198,000)	(14.8)	(193,684)	(15.1)	(4,315)	(2.2)
下払い	503,000	37.6	483,326	37.7	19,673	4.1
(委託費)	(197,000)	(14.7)	(189,555)	(14.8)	(7,444)	(3.9)
(備車費)	(154,000)	(11.5)	(148,213)	(11.6)	(5,786)	(3.9)
(その他)	(152,000)	(11.4)	(145,556)	(11.3)	(6,443)	(4.4)
車両費	44,500	3.4	43,741	3.4	758	1.7
その他経費	272,500	20.4	255,436	19.9	17,063	6.7
内部仕入消去	△ 244,000	△ 18.3	△ 232,970	△ 18.2	△ 11,029	4.7

予想 6. 従業員の状況

	【平成26年3月期】			【平成25年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	86,700	108,100	194,800	84,422	92,686	177,108	2,278	15,414	17,692	10.0
デリバリー	71,000	92,400	163,400	69,854	77,496	147,350	1,146	14,904	16,050	10.9
BIZ-ロジ	4,250	1,650	5,900	3,908	1,406	5,314	342	244	586	11.0
ホームコンビニエンス	3,000	2,600	5,600	2,780	2,406	5,186	220	194	414	8.0
e-ビジネス	4,550	2,000	6,550	4,127	1,657	5,784	423	343	766	13.2
フィナンシャル	650	230	880	629	233	862	21	△ 3	18	2.1
オートワークス	1,250	650	1,900	1,173	578	1,751	77	72	149	8.5
その他	2,000	8,570	10,570	1,951	8,910	10,861	49	△ 340	△ 291	△ 2.7

※オートワークス事業は、当期からトラックメンテナンス事業より名称変更しております。

	【平成26年3月期】	【平成25年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.7	44.0	△ 0.3
純収入人件費比率	64.1	64.7	△ 0.6

予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	90,000	100.0	52,779	100.0	37,220	70.5
車両	29,500	32.8	26,789	50.7	2,710	10.1
土地	1,500	1.7	4,781	9.1	△ 3,281	△ 68.6
建物	40,000	44.4	8,687	16.5	31,312	360.4
荷役機器	13,000	14.4	9,863	18.7	3,136	31.8
その他	6,000	6.7	2,658	5.0	3,341	125.7

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	44,500		37,935		6,564	17.3