

平成24年3月期 決算説明補足資料



平成24年5月1日
ヤマトホールディングス株式会社

目 次

実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

実績 1. 連結業績

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,260,832	100.0	1,236,520	100.0	24,312	2.0
営業費用	1,194,181	94.7	1,172,205	94.8	21,976	1.9
営業利益	66,650	5.3	64,314	5.2	2,336	3.6
営業外収益	2,839	0.2	3,408	0.3	△ 569	△ 16.7
営業外費用	1,587	0.1	1,771	0.2	△ 183	△ 10.3
経常利益	67,902	5.4	65,951	5.3	1,950	3.0
特別利益	123	0.0	414	0.0	△ 291	△ 70.3
特別損失	22,207	1.8	4,529	0.3	17,677	390.2
税金等調整前当期純利益	45,817	3.6	61,835	5.0	△ 16,018	△ 25.9
法人税、住民税及び事業税	25,690	2.0	29,563	2.4	△ 3,872	△ 13.1
法人税等調整額	368	0.0	△ 1,072	△ 0.1	1,441	-
少数株主損益調整前当期純利益	19,758	1.6	33,345	2.7	△ 13,587	△ 40.7
少数株主利益	△ 28	△ 0.0	137	0.0	△ 166	-
当期純利益	19,786	1.6	33,207	2.7	△ 13,420	△ 40.4

実績 2. セグメント情報
【平成24年3月期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,014,564	82,478	47,715	35,504	54,114	21,188	5,267	1,260,832	—	1,260,832
セグメント間の内部営業収益又は振替高	54,095	11,827	14,156	26,494	4,170	26,896	44,604	182,245	(182,245)	—
計	1,068,660	94,305	61,871	61,998	58,285	48,084	49,872	1,443,078	(182,245)	1,260,832
営業費用	1,027,695	90,642	61,915	55,295	48,347	45,570	37,995	1,367,462	(173,280)	1,194,181
セグメント利益 (△は損失)	40,964	3,662	△ 43	6,703	9,938	2,513	11,876	75,615	(8,965)	66,650
利益率 (%)	3.8	3.9	△ 0.1	10.8	17.1	5.2	23.8	5.2	—	5.3

【平成23年3月期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	995,651	82,007	48,997	32,798	52,392	19,696	4,975	1,236,520	—	1,236,520
セグメント間の内部営業収益又は振替高	51,350	11,618	14,249	23,968	4,411	25,366	51,309	182,274	(182,274)	—
計	1,047,001	93,626	63,247	56,767	56,804	45,063	56,285	1,418,794	(182,274)	1,236,520
営業費用	1,006,423	89,962	63,865	50,057	46,865	42,929	36,422	1,336,525	(164,319)	1,172,205
セグメント利益 (△は損失)	40,577	3,664	△ 618	6,709	9,938	2,133	19,862	82,269	(17,955)	64,314
利益率 (%)	3.9	3.9	△ 1.0	11.8	17.5	4.7	35.3	5.8	—	5.2

【前期比増減】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	18,913	470	△ 1,282	2,705	1,722	1,491	291	24,312	—	24,312
セグメント間の内部営業収益又は振替高	2,745	208	△ 92	2,526	△ 240	1,529	△ 6,705	△ 29	29	—
計	21,658	679	△ 1,375	5,231	1,481	3,021	△ 6,413	24,283	29	24,312
営業費用	21,272	680	△ 1,949	5,237	1,481	2,641	1,572	30,936	△ 8,960	21,976
セグメント利益	386	△ 1	574	△ 6	0	379	△ 7,985	△ 6,653	8,989	2,336
伸率 (%)										
営業収益	2.1	0.7	△ 2.2	9.2	2.6	6.7	△ 11.4	1.7	—	2.0
営業費用	2.1	0.8	△ 3.1	10.5	3.2	6.2	4.3	2.3	—	1.9
セグメント利益	1.0	△ 0.0	—	△ 0.1	0.0	17.8	△ 40.2	△ 8.1	—	3.6

実績 3. 事業別営業収益

		【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅急便	854,409	67.8	821,293	66.4	33,116	4.0
	クロネコメール便	136,170	10.8	147,890	11.9	△ 11,720	△ 7.9
	エキスプレス	43,585	3.5	45,460	3.7	△ 1,874	△ 4.1
	その他の	65,796	5.2	64,054	5.2	1,742	2.7
	内部売上消去	△ 85,397	△ 6.8	△ 83,047	△ 6.7	△ 2,349	2.8
	計	1,014,564	80.5	995,651	80.5	18,913	1.9
BIZ-ロジ	貿易物流サービス	34,147	2.7	34,057	2.8	89	0.3
	販売物流サービス	28,123	2.2	27,639	2.2	483	1.7
	マルチメンテナンス	9,517	0.8	10,203	0.8	△ 685	△ 6.7
	エクスポートファクトリー	4,001	0.3	3,929	0.3	71	1.8
	その他の	33,329	2.6	32,280	2.6	1,049	3.3
	内部売上消去	△ 26,640	△ 2.1	△ 26,102	△ 2.1	△ 538	2.1
	計	82,478	6.5	82,007	6.6	470	0.6
ホーム コンビニエンス	セッティングデリバリー	19,354	1.5	21,245	1.7	△ 1,890	△ 8.9
	引越ソリューション	25,991	2.1	24,868	2.0	1,122	4.5
	流通サービス	16,546	1.3	17,149	1.4	△ 603	△ 3.5
	内部売上消去	△ 14,178	△ 1.1	△ 14,266	△ 1.1	88	△ 0.6
	計	47,715	3.8	48,997	4.0	△ 1,282	△ 2.6
e-ビジネス	e-ロジソリューション	9,641	0.8	8,972	0.7	668	7.5
	カードソリューション	7,177	0.6	6,384	0.5	792	12.4
	ITオペレーティングソリューション	4,406	0.3	4,402	0.4	3	0.1
	e-通販ソリューション	7,006	0.5	6,682	0.5	324	4.9
	その他の	37,584	3.0	35,290	2.9	2,294	6.5
	内部売上消去	△ 30,311	△ 2.4	△ 28,933	△ 2.3	△ 1,378	4.8
	計	35,504	2.8	32,798	2.7	2,705	8.2
フィナンシャル	宅急便コレクト	35,505	2.8	34,152	2.8	1,353	4.0
	リース	17,520	1.4	16,339	1.3	1,181	7.2
	ショッピングクレジット	4,007	0.3	5,118	0.4	△ 1,111	△ 21.7
	その他の	1,328	0.1	1,263	0.1	65	5.2
	内部売上消去	△ 4,247	△ 0.3	△ 4,481	△ 0.4	234	△ 5.2
	計	54,114	4.3	52,392	4.2	1,722	3.3
トラック メンテナンス	トラックメンテナンス	45,082	3.6	42,486	3.4	2,596	6.1
	その他の	5,202	0.4	4,896	0.4	306	6.3
	内部売上消去	△ 29,097	△ 2.3	△ 27,685	△ 2.2	△ 1,411	5.1
	計	21,188	1.7	19,696	1.6	1,491	7.6
その他	JITBOXチャーター便	3,046	0.2	2,733	0.2	312	11.4
	その他の	47,986	3.8	54,685	4.4	△ 6,699	△ 12.3
	内部売上消去	△ 45,764	△ 3.6	△ 52,443	△ 4.2	6,678	△ 12.7
	計	5,267	0.4	4,975	0.4	291	5.9
合計		1,260,832	100.0	1,236,520	100.0	24,312	2.0

実績 4. 小口貨物の取扱
① 宅急便(国内)

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,423,608	100.0	1,348,769	100.0	74,839	5.5
クール宅急便	174,894	12.3	169,434	12.6	5,459	3.2
宅急便コレクト	107,968	7.6	103,722	7.7	4,246	4.1
タイムサービス	13,649	1.0	14,579	1.1	△ 929	△ 6.4
宅急便単価(円)	600		609		△ 9	

② クロネコメール便(国内)

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	2,187,418		2,312,197		△ 124,779	△ 5.4
クロネコメール便単価(円)	62		64		△ 2	

実績 5. 営業費用

(百万円)

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,260,832	100.0	1,236,520	100.0	24,312	2.0
営業費用	1,194,181	94.7	1,172,205	94.8	21,976	1.9
人件費	656,604	52.1	637,512	51.6	19,092	3.0
（社員給料）	(450,313)	(35.7)	(443,122)	(35.8)	(7,190)	(1.6)
（退職給付費用）	(11,280)	(0.9)	(7,751)	(0.7)	(3,528)	(45.5)
（その他）	(195,011)	(15.5)	(186,638)	(15.1)	(8,373)	(4.5)
下払い	471,636	37.4	466,715	37.7	4,920	1.1
（委託費）	(183,712)	(14.6)	(180,471)	(14.6)	(3,240)	(1.8)
（備車費）	(144,892)	(11.5)	(140,705)	(11.4)	(4,187)	(3.0)
（その他）	(143,030)	(11.3)	(145,538)	(11.7)	(△ 2,507)	(△ 1.7)
車両費	43,315	3.4	40,205	3.3	3,109	7.7
その他経費	248,649	19.7	246,280	19.9	2,369	1.0
内部仕入消去	△ 226,023	△ 17.9	△ 218,507	△ 17.7	△ 7,515	3.4

実績 6. 従業員の状況

(人)

	【平成24年3月期】			【平成23年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	84,293	93,008	177,301	83,427	88,215	171,642	866	4,793	5,659	3.3
デ リ バ リ ー	70,024	77,508	147,532	69,553	73,570	143,123	471	3,938	4,409	3.1
B I Z - ロ ジ	3,717	1,479	5,196	3,596	1,456	5,052	121	23	144	2.9
ホームコンビニエンス	2,875	2,468	5,343	3,008	2,704	5,712	△ 133	△ 236	△ 369	△ 6.5
e - ビ ジ ネ ス	4,035	1,515	5,550	3,727	666	4,393	308	849	1,157	26.3
フ ィ ナ ン シ ャ ル	623	241	864	614	233	847	9	8	17	2.0
トラックメンテナンス	1,148	539	1,687	1,125	524	1,649	23	15	38	2.3
そ の 他	1,871	9,258	11,129	1,804	9,062	10,866	67	196	263	2.4

※デリバリー事業、e-ビジネス事業、フィナンシャル事業については新規連結会社（香港ヤマト運輸、ヤマトコンタクトサービス、香港ヤマトペイメントサービス）を含んでおります。（フルタイム425人、パートタイム775人、計1,200人）

(%)

	【平成24年3月期】	【平成23年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.2	43.8	0.4
純収入人件費比率	64.7	64.6	0.1

実績 7. 貸借対照表の増減
① 資産の増減

(百万円)

	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	【 平成23年3月期 平成23年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流 動 資 産	464,455	450,255	14,200	
固 定 資 産	454,839	449,108	5,731	
資 産 合 計	919,294	899,363	19,931	

② 負債及び純資産の増減

(百万円)

	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	【 平成23年3月期 平成23年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流 動 負 債	282,343	264,332	18,011	
固 定 負 債	113,167	110,525	2,642	
純 資 産	523,783	524,505	△ 721	
負 債 純 資 産 合 計	919,294	899,363	19,931	

③ 有利子負債

(百万円)

	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	【 平成23年3月期 平成23年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有 利 子 負 債	92,779	101,373	△ 8,593	△ 8.5

実績 8. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成24年3月期】		【平成23年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	50,019	100.0	44,274	100.0	5,744	13.0
車両	20,510	41.0	21,509	48.6	△ 998	△ 4.6
土地	1,192	2.4	5	0.0	1,186	-
建物	15,318	30.6	12,018	27.1	3,299	27.4
荷役機器	6,614	13.2	6,057	13.7	556	9.2
その他	6,383	12.8	4,683	10.6	1,699	36.3

(百万円)

	【平成24年3月期】	【平成23年3月期】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
減価償却費	38,682	39,582	△ 900	△ 2.3

実績 9. ネットワーク

	【平成24年3月期】 平成24年3月31日現在	【平成23年3月期】 平成23年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 (台)	50,887	51,420	△ 533
大 型	2,640	2,818	△ 178
中 型	1,629	1,606	23
小 型	34,575	34,509	66
軽 自 動 車	5,624	5,534	90
そ の 他	6,419	6,953	△ 534
事 業 所 数 (店) (※)	6,727	6,763	△ 36
ベ ー ス	76	75	1
セ ン タ ー	5,947	5,940	7
引 越 セ ン タ ー	155	174	△ 19
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	262	279	△ 17
そ の 他	287	295	△ 8
取 扱 店 (店)	246,102	260,452	△ 14,350

※ 事業所数は組織の数です。

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,308,000	100.0	1,260,832	100.0	47,167	3.7
営業利益	70,000	5.4	66,650	5.3	3,349	5.0
経常利益	71,000	5.4	67,902	5.4	3,097	4.6
当期純利益	39,000	3.0	19,786	1.6	19,213	97.1

予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,044,000	79.8	1,014,564	80.5	29,435	2.9
宅 急 便	890,000	68.0	854,409	67.8	35,590	4.2
ク ロ ネ コ メ ー ル 便	136,500	10.4	136,170	10.8	329	0.2
エ キ ス プ レ ス	45,000	3.4	43,585	3.5	1,414	3.2
B I Z ー ロ ジ	89,000	6.8	82,478	6.5	6,521	7.9
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	49,500	3.8	47,715	3.8	1,784	3.7
e ー ビ ジ ネ ス	38,500	2.9	35,504	2.8	2,995	8.4
フ ィ ナ ン シ ャ ル	59,000	4.5	54,114	4.3	4,885	9.0
ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ンス	23,000	1.8	21,188	1.7	1,811	8.5
そ の 他	5,000	0.4	5,267	0.4	△ 267	△ 5.1
合 計	1,308,000	100.0	1,260,832	100.0	47,167	3.7

予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デ リ バ リ ー	44,000	50.3	40,964	54.2	3,035	7.4
B I Z - ロ ジ	3,800	4.4	3,662	4.9	137	3.7
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	500	0.6	△ 43	△ 0.1	543	-
e - ビ ジ ネ ス	7,500	8.6	6,703	8.9	796	11.9
フ ィ ナ ン シ ャ ル	10,000	11.4	9,938	13.1	61	0.6
ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ン ス	3,000	3.4	2,513	3.3	486	19.3
そ の 他	18,600	21.3	11,876	15.7	6,723	56.6
小 計	87,400	100.0	75,615	100.0	11,784	15.6
調 整 額	△ 17,400	-	△ 8,965	-	△ 8,434	-
合 計	70,000	-	66,650	-	3,349	5.0

予想 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,498,000	100.0	1,423,608	100.0	74,391	5.2
クール宅急便	180,000	12.0	174,894	12.3	5,105	2.9
宅急便コレクト	111,000	7.4	107,968	7.6	3,031	2.8
タイムサービス	13,000	0.9	13,649	1.0	△ 649	△ 4.8
宅急便単価(円)	592		600		△ 8	

② クロネコメール便(国内)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
					冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	2,188,000		2,187,418		581	0.0
クロネコメール便単価(円)	62		62		0	

予想 5. 営業費用

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,308,000	100.0	1,260,832	100.0	47,167	3.7
営業費用	1,238,000	94.6	1,194,181	94.7	43,818	3.7
人件費	683,000	52.2	656,604	52.1	26,395	4.0
(社員給料)	(463,000)	(35.4)	(450,313)	(35.7)	(12,686)	(2.8)
(退職給付費用)	(15,000)	(1.1)	(11,280)	(0.9)	(3,719)	(33.0)
(その他)	(205,000)	(15.7)	(195,011)	(15.5)	(9,988)	(5.1)
下払い	492,000	37.6	471,636	37.4	20,363	4.3
(委託費)	(195,000)	(14.9)	(183,712)	(14.6)	(11,287)	(6.1)
(備車費)	(148,000)	(11.3)	(144,892)	(11.5)	(3,107)	(2.1)
(その他)	(149,000)	(11.4)	(143,030)	(11.3)	(5,969)	(4.2)
車両費	45,000	3.4	43,315	3.4	1,684	3.9
その他経費	261,000	20.0	248,649	19.7	12,350	5.0
内部仕入消去	△ 243,000	△ 18.6	△ 226,023	△ 17.9	△ 16,976	7.5

予想 6. 従業員の状況

	【平成25年3月期】			【平成24年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率 (%)
総 人 数	86,100	99,400	185,500	84,293	93,008	177,301	1,807	6,392	8,199	4.6
デ リ バ リ ー	70,900	83,500	154,400	70,024	77,508	147,532	876	5,992	6,868	4.7
B I Z - ロ ジ	4,000	1,610	5,610	3,717	1,479	5,196	283	131	414	8.0
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	2,750	2,320	5,070	2,875	2,468	5,343	△ 125	△ 148	△ 273	△ 5.1
e - ビ ジ ネ ス	4,600	1,690	6,290	4,035	1,515	5,550	565	175	740	13.3
フ ィ ナ ン シ ャ ル	650	250	900	623	241	864	27	9	36	4.2
ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ン ス	1,250	570	1,820	1,148	539	1,687	102	31	133	7.9
そ の 他	1,950	9,460	11,410	1,871	9,258	11,129	79	202	281	2.5

※デリバリー事業、BIZ - ロジ事業、フィナンシャル事業については新規連結会社（マレーシアヤマト運輸）を含んでおります。
 （フルタイム390人、パートタイム10人、計400人）

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	比率	値	比率	値	比率	値
総収入人件費比率	44.1		44.2		△ 0.1	
純収入人件費比率	64.6		64.7		△ 0.1	

予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	99,000	100.0	50,019	100.0	48,980	97.9
車両	32,000	32.3	20,510	41.0	11,489	56.0
土地	5,000	5.1	1,192	2.4	3,807	319.4
建物	29,500	29.8	15,318	30.6	14,181	92.6
荷役機器	13,500	13.6	6,614	13.2	6,885	104.1
その他	19,000	19.2	6,383	12.8	12,616	197.6

(百万円)

	【平成25年3月期】	【平成24年3月期】	前期比増減	伸率(%)
減価償却費	41,000	38,682	2,317	6.0