

# ヤマトグループ 連結決算概要

(2021年3月期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2021年4月30日

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	セグメント別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【2020年3月期】		【2021年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,630,146	100.0	1,695,867	100.0	+65,720	+4.0
営業費用	1,585,445	97.3	1,603,745	94.6	+18,300	+1.2
営業利益	44,701	2.7	92,121	5.4	+47,420	+106.1
営業外収益	2,377	0.1	3,816	0.2	+1,438	+60.5
営業外費用	6,452	0.4	1,917	0.1	▲ 4,534	▲ 70.3
経常利益	40,625	2.5	94,019	5.5	+53,394	+131.4
特別利益	9,262	0.6	975	0.1	▲ 8,287	▲ 89.5
特別損失	5,306	0.3	3,235	0.2	▲ 2,071	▲ 39.0
税金等調整前当期純利益	44,581	2.7	91,759	5.4	+47,178	+105.8
法人税、住民税及び事業税	23,025	1.4	38,251	2.3	+15,226	+66.1
法人税等調整額	▲ 1,346	▲ 0.1	▲ 3,426	▲ 0.2	▲ 2,079	—
当期純利益	22,902	1.4	56,934	3.4	+34,032	+148.6
非支配株主に帰属する 当期純利益	578	0.0	233	0.0	▲ 344	▲ 59.6
親会社株主に帰属する 当期純利益	22,324	1.4	56,700	3.3	+34,376	+154.0

## 実績 2. セグメント情報

【2021年3月期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,418,993	146,609	26,847	28,417	39,671	21,833	13,493	1,695,867	-	1,695,867
セグメント間の内部営業収益又は振替高	58,908	14,742	10,733	50,583	100	31,611	61,708	228,388	▲ 228,388	-
計	1,477,902	161,351	37,581	79,001	39,771	53,445	75,202	1,924,255	▲ 228,388	1,695,867
営業費用	1,400,706	156,242	43,281	67,331	33,494	49,845	54,066	1,804,968	▲ 201,222	1,603,745
セグメント利益 (▲は損失)	77,195	5,108	▲ 5,699	11,669	6,276	3,600	21,136	119,287	▲ 27,165	92,121
利益率 (%)	5.2	3.2	▲ 15.2	14.8	15.8	6.7	28.1	6.2	-	5.4

【2020年3月期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,310,067	143,934	27,805	30,579	77,072	24,922	15,763	1,630,146	-	1,630,146
セグメント間の内部営業収益又は振替高	56,762	13,836	11,398	43,188	2,814	30,976	66,018	224,996	▲ 224,996	-
計	1,366,830	157,770	39,204	73,767	79,887	55,899	81,782	1,855,142	▲ 224,996	1,630,146
営業費用	1,339,580	152,794	49,266	63,098	73,565	51,604	45,736	1,775,646	▲ 190,201	1,585,445
セグメント利益 (▲は損失)	27,249	4,975	▲ 10,061	10,668	6,322	4,295	36,045	79,495	▲ 34,794	44,701
利益率 (%)	2.0	3.2	▲ 25.7	14.5	7.9	7.7	44.1	4.3	-	2.7

【前期比較】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	+108,925	+2,674	▲ 957	▲ 2,161	▲ 37,401	▲ 3,089	▲ 2,269	+65,720	-	+65,720
セグメント間の内部営業収益又は振替高	+2,145	+905	▲ 665	+7,395	▲ 2,714	+635	▲ 4,309	+3,392	▲ 3,392	-
計	+111,071	+3,580	▲ 1,623	+5,233	▲ 40,116	▲ 2,453	▲ 6,579	+69,112	▲ 3,392	+65,720
営業費用	+61,125	+3,447	▲ 5,985	+4,233	▲ 40,070	▲ 1,759	+8,329	+29,321	▲ 11,021	+18,300
セグメント利益	+49,945	+132	+4,362	+1,000	▲ 46	▲ 694	▲ 14,909	+39,791	+7,629	+47,420
伸率 (%)										
営業収益	+8.1	+2.3	▲ 4.1	+7.1	▲ 50.2	▲ 4.4	▲ 8.0	+3.7	-	+4.0
営業費用	+4.6	+2.3	▲ 12.1	+6.7	▲ 54.5	▲ 3.4	+18.2	+1.7	-	+1.2
セグメント利益	+183.3	+2.7	-	+9.4	▲ 0.7	▲ 16.2	▲ 41.4	+50.1	-	+106.1

**実績 3. 事業別営業収益**

(百万円)

		【2020年3月期】		【2021年3月期】		前期比較	
		実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減	伸率(%)
デリバリー	宅急便	1,217,572	74.7	1,327,810	78.3	+110,237	+9.1
	クロネコDM便	64,104	3.9	55,194	3.3	▲ 8,910	▲ 13.9
	エキスプレス	41,608	2.6	42,117	2.5	+509	+1.2
	その他の	97,496	6.0	113,019	6.7	+15,522	+15.9
	内部売上消去	▲ 110,713	▲ 6.8	▲ 119,147	▲ 7.0	▲ 8,433	+7.6
	計	1,310,067	80.4	1,418,993	83.7	+108,925	+8.3
BIZ-ロジ	ロジステイクス	99,414	6.1	100,423	5.9	+1,008	+1.0
	貿易物流サービス	41,796	2.6	51,486	3.0	+9,690	+23.2
	その他の	31,669	1.9	29,471	1.7	▲ 2,198	▲ 6.9
	内部売上消去	▲ 28,946	▲ 1.8	▲ 34,771	▲ 2.1	▲ 5,825	+20.1
	計	143,934	8.8	146,609	8.6	+2,674	+1.9
ホーム コンビニエンス	ホームコンビニエンス	39,210	2.4	37,585	2.2	▲ 1,625	▲ 4.1
	内部売上消去	▲ 11,404	▲ 0.7	▲ 10,737	▲ 0.6	+667	▲ 5.9
	計	27,805	1.7	26,847	1.6	▲ 957	▲ 3.4
e-ビジネス	カードソリューション	11,529	0.7	10,837	0.6	▲ 691	▲ 6.0
	ITオペレーティング	8,138	0.5	8,333	0.5	+195	+2.4
	e-通販ソリューション	6,190	0.4	4,949	0.3	▲ 1,240	▲ 20.0
	その他の	53,309	3.3	61,195	3.6	+7,885	+14.8
	内部売上消去	▲ 48,589	▲ 3.0	▲ 56,899	▲ 3.4	▲ 8,309	+17.1
	計	30,579	1.9	28,417	1.7	▲ 2,161	▲ 7.1
フィナンシャル	ペイメント	29,448	1.8	33,228	2.0	+3,779	+12.8
	リース	40,306	2.5	-	-	▲ 40,306	▲ 100.0
	クレジットファイナンス	3,344	0.2	3,043	0.2	▲ 300	▲ 9.0
	その他の	6,848	0.4	3,586	0.2	▲ 3,261	▲ 47.6
	内部売上消去	▲ 2,875	▲ 0.2	▲ 187	▲ 0.0	+2,687	▲ 93.5
	計	77,072	4.7	39,671	2.3	▲ 37,401	▲ 48.5
オートワークス	トラックソリューション	49,806	3.1	47,096	2.8	▲ 2,710	▲ 5.4
	その他の	8,734	0.5	8,972	0.5	+238	+2.7
	内部売上消去	▲ 33,618	▲ 2.1	▲ 34,235	▲ 2.0	▲ 617	+1.8
	計	24,922	1.5	21,833	1.3	▲ 3,089	▲ 12.4
その他	JITBOXチャーター便	13,373	0.8	12,057	0.7	▲ 1,316	▲ 9.8
	その他の	71,724	4.4	66,461	3.9	▲ 5,262	▲ 7.3
	内部売上消去	▲ 69,334	▲ 4.3	▲ 65,025	▲ 3.8	+4,309	▲ 6.2
	計	15,763	1.0	13,493	0.8	▲ 2,269	▲ 14.4
合計		1,630,146	100.0	1,695,867	100.0	+65,720	+4.0

## 実績 4. 小口貨物の取扱

### ① 宅配便

		【2020年3月期】	【2021年3月期】	前期比較	
				個数	伸率(%)
宅配便（4商品合計）	個数（千個）	1,799,922	2,096,993	+297,071	+16.5
	単価（円）	676	633	▲ 43	
宅急便・ 宅急便コンパクト・ EAZY	個数（千個）	1,627,332	1,803,676	+176,343	+10.8
	単価（円）	726	704	▲ 22	
ネコポス	個数（千個）	172,589	293,317	+120,727	+70.0
	単価（円）	201	195	▲ 6	

### ② クロネコDM便

		【2020年3月期】	【2021年3月期】	前期比較	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数（千冊）	987,242	826,032	▲ 161,209	▲ 16.3
	単価（円）	65	67	+2	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【2020年3月期】		【2021年3月期】			
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
営業収益	1,630,146	100.0	1,695,867	100.0	+65,720	+4.0
営業費用	1,585,445	97.3	1,603,745	94.6	+18,300	+1.2
下払い	601,833	36.9	612,003	36.1	+10,169	+1.7
委託費	234,046	14.4	268,768	15.8	+34,721	+14.8
備車費	203,330	12.5	204,399	12.1	+1,068	+0.5
その他	164,456	10.1	138,835	8.2	▲ 25,620	▲ 15.6
人件費	849,038	52.1	877,785	51.8	+28,746	+3.4
社員給料	589,185	36.1	590,080	34.8	+895	+0.2
退職給付費用	17,124	1.1	20,165	1.2	+3,040	+17.8
その他	242,729	14.9	267,538	15.8	+24,809	+10.2
車両費	47,676	2.9	43,973	2.6	▲ 3,703	▲ 7.8
その他経費	357,561	21.9	363,531	21.4	+5,970	+1.7
内部仕入消去	▲ 270,665	▲ 16.6	▲ 293,548	▲ 17.3	▲ 22,883	+8.5

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【2020年3月期】			【2021年3月期】			前期比較			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	98,744	126,201	224,945	96,829	126,362	223,191	▲ 1,915	+161	▲ 1,754	▲ 0.8
デ リ バ リ –	82,542	120,228	202,770	81,084	120,095	201,179	▲ 1,458	▲ 133	▲ 1,591	▲ 0.8
B I Z – □ ジ	5,280	2,901	8,181	4,937	3,624	8,561	▲ 343	+723	+380	+4.6
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	3,232	1,558	4,790	3,039	1,148	4,187	▲ 193	▲ 410	▲ 603	▲ 12.6
e – ビ ジ ネ ス	3,100	395	3,495	3,165	363	3,528	+65	▲ 32	+33	+0.9
フ ィ ナ ン シ ャ ル	643	156	799	551	129	680	▲ 92	▲ 27	▲ 119	▲ 14.9
オ ー ト ワ ー ク ス	1,497	714	2,211	1,523	751	2,274	+26	+37	+63	+2.8
そ の 他	2,450	249	2,699	2,530	252	2,782	+80	+3	+83	+3.1

(%)

	【2020年3月期】		【2021年3月期】		
			前期比較		
総 収 入 人 件 費 比 率	44.7		44.2		▲ 0.5
純 収 入 人 件 費 比 率	65.5		63.9		▲ 1.6



**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【2020年3月期】	【2021年3月期】		備考
	2020年3月31日現在	2021年3月31日現在	前期比較	
流動資産	542,884	528,379	▲ 14,504	
固定資産	557,855	561,612	+3,756	
資産合計	1,100,739	1,089,991	▲ 10,748	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【2020年3月期】	【2021年3月期】		備考
	2020年3月31日現在	2021年3月31日現在	前期比較	
流動負債	408,811	389,369	▲ 19,442	
固定負債	129,093	116,334	▲ 12,758	
純資産	562,835	584,287	+21,452	
負債純資産合計	1,100,739	1,089,991	▲ 10,748	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【2020年3月期】 2020年3月31日現在	【2021年3月期】 2021年3月31日現在	前期比較	
			増減	伸率(%)
			有利子負債	124,838

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2020年3月期】		【2021年3月期】			
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
設備投資総額	64,739	100.0	32,899	100.0	▲ 31,839	▲ 49.2
車	41,796	64.6	12,284	37.3	▲ 29,511	▲ 70.6
建物	13,657	21.1	9,930	30.2	▲ 3,726	▲ 27.3
荷役機器	5,045	7.8	5,728	17.4	+682	+13.5
その他	4,240	6.5	4,955	15.1	+715	+16.9

(百万円)

	【2020年3月期】		【2021年3月期】			
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
減価償却費	55,083		48,861		▲ 6,221	▲ 11.3

**実績 9. ネットワーク**

	【2020年3月期】	【2021年3月期】	前期比較
	2020年3月31日現在	2021年3月31日現在	
車 両 台 数 ( 台 )	56,494	56,108	▲ 386
大 型	2,534	2,564	+30
中 型	1,622	1,481	▲ 141
小 型	39,243	39,356	+113
軽 自 動 車	7,058	6,841	▲ 217
そ の 他	6,037	5,866	▲ 171
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	7,954	7,587	▲ 367
バ - ス	77	77	0
セ ソ タ -	7,011	6,535	▲ 476
引 越 セ ソ タ -	143	142	▲ 1
法 人 営 業 支 店 等	364	485	+121
そ の 他	359	348	▲ 11
取 扱 店 ( 店 )	183,790	174,454	▲ 9,336

※ 事業所数は組織の数です。

**予想 1. 連結業績**

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】			
	実績	構成比 (%)	予想	構成比 (%)	前期比較	
					増減	伸率 (%)
営業収益	1,695,867	100.0	1,775,000	100.0	+79,132	+4.7
営業利益	92,121	5.4	95,000	5.4	+2,878	+3.1
経常利益	94,019	5.5	95,000	5.4	+980	+1.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	56,700	3.3	53,000	3.0	▲3,700	▲6.5

## 予想 2. セグメント別営業収益

<ご留意事項>

・下記にお示したセグメント（リテール・法人）別予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
リテール	-	-	760,700	42.9	-	-
法人	-	-	926,300	52.2	-	-
その他	-	-	88,000	5.0	-	-
合計	1,695,867	-	1,775,000	100.0	+79,132	+4.7

### 予想 3. セグメント別営業利益

<ご留意事項>

・下記にお示した予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
リテール	-	-	89,000	70.6	-	-
法人	-	-	37,000	29.4	-	-
その他	-	-	126,000	100.0	-	-
小計	-	-	▲ 31,000	-	-	-
連結仕訳	-	-	95,000	-	+2,878	+3.1
合計	92,121	-				

### 予想 4. 小口貨物の取扱

<ご留意事項>

- ・下記にお示したセグメント（リテール・法人）別予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。
- ・前期実績数値のうち、セグメントに係る数値は参考値であり、当期の事業運営に応じて変動する可能性があります。

#### ① 宅配便

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 予想	前期比較	
				個数	伸率(%)
宅配便	個数（千個）	2,096,993	2,300,000	+ 203,006	+9.7
	単価（円）	633	609	▲ 24	
宅急便・ 宅急便コンパクト・ EAZY	個数（千個）	1,803,676	1,890,000	+ 86,323	+4.8
	単価（円）	704	699	▲ 5	
ネコポス	個数（千個）	293,317	410,000	+ 116,682	+39.8
	単価（円）	195	195	0	

#### 【参考】宅配便 内訳

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 予想	前期比較	
				個数	伸率(%)
宅配便	個数（千個）	2,096,993	2,300,000	+ 203,006	+9.7
リテール部門		932,606	990,000	+ 57,394	+6.2
	宅急便・宅急便コンパクト	791,814	807,000	+ 15,186	+1.9
	ネコポス	140,792	183,000	+ 42,208	+30.0
法人部門		1,164,387	1,310,000	+ 145,613	+12.5
宅急便・宅急便コンパクト	個数（千個）	833,032	683,000	▲ 150,032	▲ 18.0
	EAZY	178,830	400,000	+ 221,169	+123.7
	ネコポス	152,525	227,000	+ 74,475	+48.8

#### ② クロネコDM便

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 予想	前期比較	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数（千冊）	826,032	650,000	▲ 176,032	▲ 21.3
	単価（円）	67	68	+ 1	

## 予想 5. 営業費用

<ご留意事項>

※下記数値には、グループ間支払額が含まれており、2022年3月期の予想数値には、ヤマト運輸へのグループ会社統合に伴うグループ間支払額の減少が含まれております。

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,695,867	100.0	1,775,000	100.0	+79,132	+4.7
営業費用	1,603,745	94.6	1,680,000	94.6	+76,254	+4.8
下払経費	612,003	36.1	603,000	34.0	▲ 9,003	▲ 1.5
委託費	268,768	15.8	275,000	15.5	+6,231	+2.3
集配委託	62,424	3.7	80,000	4.5	+17,575	+28.2
作業委託	30,261	1.8	29,300	1.7	▲ 961	▲ 3.2
その他	176,082	10.4	165,700	9.3	▲ 10,382	▲ 5.9
備車費	204,399	12.1	210,000	11.8	+5,600	+2.7
その他	138,835	8.2	118,000	6.6	▲ 20,835	▲ 15.0
人件費	877,785	51.8	892,000	50.3	+14,214	+1.6
社員給料	590,080	34.8	602,000	33.9	+11,919	+2.0
法定福利費	109,151	6.4	112,000	6.3	+2,848	+2.6
退職給付費用	20,165	1.2	21,000	1.2	+834	+4.1
賞与・その他	158,387	9.3	157,000	8.8	▲ 1,387	▲ 0.9
車両費	43,973	2.6	47,000	2.6	+3,026	+6.9
その他の経費	363,531	21.4	389,000	21.9	+25,468	+7.0
減価償却費	48,861	2.9	49,000	2.8	+138	+0.3
システム関連費用	47,906	2.8	63,000	3.5	+15,093	+31.5
その他	266,763	15.7	277,000	15.6	+10,236	+3.8
内部仕入消去	▲ 293,548	▲ 17.3	▲ 251,000	▲ 14.1	+42,548	▲ 14.5



## 予想 6. 従業員の状況

<ご留意事項>

- ・下記にお示した予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。
- ・前期の部門別数値については、参考値であり、当期の事業運営に応じて変動する可能性があります

(人)

	【2021年3月期】			【2022年3月期】			前期比較			
	実績			予想						
	フルタイム-	パートタイム-	計	フルタイム-	パートタイム-	計	フルタイム-	パートタイム-	計	伸率(%)
総人数	96,829	126,362	223,191	97,900	132,100	230,000	+1,071	+5,738	+6,809	+3.1
リテール人	87,329	111,658	198,987	89,000	118,000	207,000	+1,671	+6,342	+8,013	+4.0
その他	9,500	14,704	24,204	8,900	14,100	23,000	▲ 600	▲ 604	▲ 1,204	▲ 5.0

**予想 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2021年3月期】 実績		【2022年3月期】 予想		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
設備投資総額	50,846	100.0	140,000	100.0	+89,153	+175.3
車 両	12,284	24.2	20,000	14.3	+7,715	+62.8
拠点/事務所および 建物付属設備	9,930	19.5	25,000	17.9	+15,069	+151.7
自動仕分け機 等	5,728	11.3	25,000	17.9	+19,271	+336.4
そ の 他 ハードウェア 事務機器等	4,955	9.7	15,000	10.7	+10,044	+202.7
デジタル投資	17,947	35.3	55,000	39.3	+37,052	+206.5

(百万円)

	【2021年3月期】 実績		【2022年3月期】 予想		前期比較	
	実績		予想		増減	伸率(%)
減価償却費	48,861		49,000		+138	+0.3