

**平成25年3月期  
第3四半期決算説明補足資料**



**平成25年2月1日  
ヤマトホールディングス株式会社**

# 目 次

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【平成25年3月期 第3四半期】		【平成24年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	984,221	100.0	971,698	100.0	12,523	1.3
営業費用	921,461	93.6	907,479	93.4	13,981	1.5
営業利益	62,760	6.4	64,218	6.6	△ 1,458	△ 2.3
営業外収益	2,055	0.2	2,112	0.2	△ 56	△ 2.7
営業外費用	799	0.1	1,209	0.1	△ 410	△ 33.9
経常利益	64,016	6.5	65,121	6.7	△ 1,104	△ 1.7
特別利益	66	0.0	77	0.0	△ 10	△ 13.6
特別損失	1,787	0.2	14,339	1.5	△ 12,551	△ 87.5
税金等調整前四半期純利益	62,295	6.3	50,859	5.2	11,436	22.5
法人税等	27,731	2.8	26,593	2.7	1,137	4.3
少数株主損益調整前四半期純利益	34,564	3.5	24,265	2.5	10,298	42.4
少数株主損失(△)	△ 225	△ 0.0	49	0.0	△ 275	-
四半期純利益	34,790	3.5	24,216	2.5	10,573	43.7

## 実績 2. セグメント情報

【平成25年3月期 第3四半期】

(百万円)

	テリハリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	797,919	63,223	31,397	27,355	42,644	17,348	4,332	984,221	—	984,221
セグメント間の内部営業収益又は振替高	42,272	9,130	11,021	20,903	2,914	21,484	44,401	152,128	(152,128)	—
計	840,192	72,354	42,418	48,258	45,558	38,832	48,734	1,136,349	(152,128)	984,221
営業費用	794,598	69,152	44,289	43,223	38,897	36,635	30,262	1,057,059	(135,598)	921,461
セグメント利益（△は損失）	45,593	3,201	△ 1,871	5,034	6,661	2,197	18,471	79,290	(16,530)	62,760
利益率（%）	5.4	4.4	△ 4.4	10.4	14.6	5.7	37.9	7.0	—	6.4

【平成24年3月期 第3四半期】

(百万円)

	テリハリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	788,350	61,750	34,821	26,301	40,830	15,749	3,893	971,698	—	971,698
セグメント間の内部営業収益又は振替高	39,333	9,002	10,775	20,093	3,149	20,784	36,235	139,374	(139,374)	—
計	827,684	70,753	45,597	46,394	43,979	36,534	40,128	1,111,072	(139,374)	971,698
営業費用	782,379	68,040	46,771	41,271	36,090	34,440	28,600	1,037,593	(130,114)	907,479
セグメント利益（△は損失）	45,305	2,712	△ 1,174	5,123	7,889	2,094	11,527	73,478	(9,260)	64,218
利益率（%）	5.5	3.8	△ 2.6	11.0	17.9	5.7	28.7	6.6	—	6.6

【前年同期比増減】

(百万円)

	テリハリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	9,569	1,472	△ 3,424	1,053	1,814	1,598	439	12,523	—	12,523
セグメント間の内部営業収益又は振替高	2,938	128	246	810	△ 235	699	8,166	12,753	△ 12,753	—
計	12,507	1,600	△ 3,178	1,863	1,579	2,297	8,605	25,277	△ 12,753	12,523
営業費用	12,219	1,111	△ 2,481	1,952	2,806	2,195	1,662	19,465	△ 5,483	13,981
セグメント利益	288	489	△ 696	△ 88	△ 1,227	102	6,943	5,811	△ 7,270	△ 1,458
伸率（%）										
営業収益	1.5	2.3	△ 7.0	4.0	3.6	6.3	21.4	2.3	—	1.3
営業費用	1.6	1.6	△ 5.3	4.7	7.8	6.4	5.8	1.9	—	1.5
セグメント利益	0.6	18.0	—	△ 1.7	△ 15.6	4.9	60.2	7.9	—	△ 2.3

実績 3. 事業別営業収益

(百万円)

		【平成25年3月期 第3四半期】		【平成24年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
デリバリー	宅急便	687,270	69.8	667,163	68.7	20,106	3.0
	クロネコメール便	96,718	9.8	103,276	10.6	△ 6,558	△ 6.4
	エキスプレス	32,613	3.3	33,218	3.4	△ 604	△ 1.8
	その他の	47,850	4.9	48,287	5.0	△ 437	△ 0.9
	内部売上消去	△ 66,532	△ 6.7	△ 63,595	△ 6.6	△ 2,937	4.6
	計	797,919	81.1	788,350	81.1	9,569	1.2
BIZ-ロジ	貿易物流サービス	25,652	2.6	25,144	2.6	507	2.0
	販売物流サービス	22,786	2.3	21,079	2.2	1,706	8.1
	マルチメンテナンス	6,334	0.6	6,822	0.7	△ 487	△ 7.1
	エクスポートファクトリー	2,815	0.3	2,975	0.3	△ 159	△ 5.4
	その他の	26,646	2.7	25,373	2.6	1,272	5.0
	内部売上消去	△ 21,013	△ 2.1	△ 19,645	△ 2.0	△ 1,367	7.0
	計	63,223	6.4	61,750	6.4	1,472	2.4
ホーム コンビニエンス	ホームコンビニエンス	27,873	2.8	30,737	3.2	△ 2,864	△ 9.3
	ビジネスコンビニエンス	14,561	1.5	14,876	1.5	△ 314	△ 2.1
	内部売上消去	△ 11,037	△ 1.1	△ 10,792	△ 1.1	△ 245	2.3
	計	31,397	3.2	34,821	3.6	△ 3,424	△ 9.8
e-ビジネス	e-ロジソリューション	7,622	0.8	7,154	0.7	468	6.5
	カードソリューション	5,179	0.5	5,300	0.5	△ 121	△ 2.3
	ITオペレーティングソリューション	3,192	0.3	3,309	0.3	△ 116	△ 3.5
	e-通販ソリューション	5,504	0.6	5,385	0.6	118	2.2
	その他の	29,687	3.0	27,846	2.9	1,840	6.6
	内部売上消去	△ 23,830	△ 2.4	△ 22,695	△ 2.3	△ 1,135	5.0
	計	27,355	2.8	26,301	2.7	1,053	4.0
フィナンシャル	宅急便コレクト	28,402	2.9	26,805	2.8	1,596	6.0
	クレジットカード	13,518	1.4	13,128	1.3	390	3.0
	クレジットファイナンス	2,572	0.2	3,089	0.3	△ 516	△ 16.7
	その他の	1,129	0.1	1,013	0.1	116	11.5
	内部売上消去	△ 2,979	△ 0.3	△ 3,206	△ 0.3	226	△ 7.1
	計	42,644	4.3	40,830	4.2	1,814	4.4
トラック メンテナンス	トラックメンテナンス	36,276	3.7	34,251	3.5	2,025	5.9
	その他の	4,449	0.5	3,961	0.4	487	12.3
	内部売上消去	△ 23,378	△ 2.4	△ 22,463	△ 2.3	△ 914	4.1
	計	17,348	1.8	15,749	1.6	1,598	10.1
その他	JITBOXチャーター便	2,586	0.2	2,194	0.2	392	17.9
	その他の	47,273	4.8	38,871	4.0	8,401	21.6
	内部売上消去	△ 45,526	△ 4.6	△ 37,172	△ 3.8	△ 8,354	22.5
	計	4,332	0.4	3,893	0.4	439	11.3
合計		984,221	100.0	971,698	100.0	12,523	1.3

**実績 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅急便(国内)**

	【平成25年3月期 第3四半期】		【平成24年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,157,184	100.0	1,107,876	100.0	49,307	4.5
クール宅急便	154,907	13.4	148,641	13.4	6,265	4.2
宅急便コレクト	88,805	7.7	81,594	7.4	7,210	8.8
タイムサービス	10,164	0.9	10,252	0.9	△ 88	△ 0.9
宅急便単価(円)	593		602		△ 9	

**② クロネコメール便(国内)**

	【平成25年3月期 第3四半期】		【平成24年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	1,589,382		1,644,772		△ 55,390	△ 3.4
クロネコメール便単価(円)	61		63		△ 2	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【平成25年3月期 第3四半期】		【平成24年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	984,221	100.0	971,698	100.0	12,523	1.3
営業費用	921,461	93.6	907,479	93.4	13,981	1.5
人件費	506,605	51.5	498,967	51.4	7,637	1.5
（社員給料）	(347,813)	(35.4)	(340,368)	(35.0)	(7,445)	(2.2)
（退職給付費用）	(10,111)	(1.0)	(8,409)	(0.9)	(1,702)	(20.2)
（その他）	(148,679)	(15.1)	(150,188)	(15.5)	(△ 1,509)	(△ 1.0)
下払い	365,465	37.1	357,989	36.8	7,475	2.1
（委託費）	(142,513)	(14.5)	(138,895)	(14.3)	(3,618)	(2.6)
（備車費）	(112,337)	(11.4)	(110,380)	(11.3)	(1,957)	(1.8)
（その他）	(110,613)	(11.2)	(108,714)	(11.2)	(1,899)	(1.7)
車両費	33,917	3.4	33,574	3.5	342	1.0
その他経費	192,426	19.6	186,661	19.2	5,764	3.1
内部仕入消去	△ 176,953	△ 18.0	△ 169,714	△ 17.5	△ 7,239	4.3

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【平成25年3月期 第3四半期】			【平成24年3月期 第3四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイマー	計	フルタイム	パートタイマー	計	フルタイム	パートタイマー	計	伸率(%)
総人数	85,000	94,497	179,497	84,409	93,821	178,230	591	676	1,267	0.7
デリバリー	70,339	78,972	149,311	70,079	76,314	146,393	260	2,658	2,918	2.0
BIZ - ロジ	3,874	1,369	5,243	3,688	1,492	5,180	186	△ 123	63	1.2
ホームコンビニエンス	2,799	2,403	5,202	2,904	2,534	5,438	△ 105	△ 131	△ 236	△ 4.3
e - ビジネス	4,211	1,832	6,043	4,077	1,657	5,734	134	175	309	5.4
フィナンシャル	639	235	874	626	239	865	13	△ 4	9	1.0
トラックメンテナンス	1,177	569	1,746	1,156	523	1,679	21	46	67	4.0
その他	1,961	9,117	11,078	1,879	11,062	12,941	82	△ 1,945	△ 1,863	△ 14.4

※デリバリー事業、BIZ - ロジ事業、フィナンシャル事業については新規連結会社（マレーシアヤマト運輸）を含んでおります。

（デリバリー事業 206人、BIZ - ロジ事業 96人、フィナンシャル事業 2人 計 フルタイム304人、パートタイマー0人）

(%)

	【平成25年3月期 第3四半期】	【平成24年3月期 第3四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	43.7	43.7	0.0
純収入人件費比率	63.7	63.8	△ 0.1

**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 平成25年3月期 第3四半期 平成24年12月31日現在 】	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	521,627	464,455	57,172	
固定資産	465,107	454,839	10,267	
資産合計	986,734	919,294	67,439	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 平成25年3月期 第3四半期 平成24年12月31日現在 】	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	324,821	282,343	42,477	
固定負債	112,737	113,167	△ 429	
純資産	549,175	523,783	25,391	
負債純資産合計	986,734	919,294	67,439	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 平成25年3月期 第3四半期 平成24年12月31日現在 】	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	93,953	92,779	1,174	1.3

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【平成25年3月期 第3四半期】		【平成24年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	44,676	100.0	31,563	100.0	13,112	41.5
車両	20,268	45.4	16,344	51.8	3,923	24.0
土地	4,650	10.4	0	0.0	4,649	-
建物	7,881	17.6	6,502	20.6	1,378	21.2
荷役機器	9,565	21.4	5,360	17.0	4,204	78.4
その他	2,310	5.2	3,355	10.6	△ 1,044	△ 31.1

(百万円)

	【平成25年3月期 第3四半期】	【平成24年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
			金額	伸率(%)
減価償却費	27,410	28,018	△ 608	△ 2.2

**実績 9. ネットワーク**

	【平成25年3月期 第3四半期】 平成24年12月31日現在	【平成24年3月期】 平成24年3月31日現在	前期比増減
車両台数（台）	51,190	50,887	303
大型	2,556	2,640	△ 84
中型	1,531	1,629	△ 98
小型	35,311	34,575	736
軽自動車	5,400	5,624	△ 224
その他	6,392	6,419	△ 27
事業所数（店）（※）	6,763	6,727	36
ベース	76	76	0
センター	5,976	5,947	29
引越センター	145	155	△ 10
物流システム支店等	274	262	12
その他	292	287	5
取扱店（店）	247,103	246,102	1,001

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,283,000	100.0	1,260,832	100.0	22,167	1.8
営業利益	67,000	5.2	66,650	5.3	349	0.5
経常利益	68,000	5.3	67,902	5.4	97	0.1
当期純利益	36,000	2.8	19,786	1.6	16,213	81.9

## 予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,029,000	80.2	1,014,564	80.5	14,435	1.4
宅 急 便	879,000	68.5	854,409	67.8	24,590	2.9
ク ロ ネ コ メ ー ル 便	129,500	10.1	136,170	10.8	△ 6,670	△ 4.9
エ キ ス プ レ ス	42,500	3.3	43,585	3.5	△ 1,085	△ 2.5
B I Z ー ロ ジ	86,500	6.7	82,478	6.5	4,021	4.9
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	45,500	3.6	47,715	3.8	△ 2,215	△ 4.6
e ー ビ ジ ネ ス	37,000	2.9	35,504	2.8	1,495	4.2
フ ィ ナ ン シ ャ ル	56,500	4.4	54,114	4.3	2,385	4.4
ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ンス	23,000	1.8	21,188	1.7	1,811	8.5
そ の 他	5,500	0.4	5,267	0.4	232	4.4
合 計	1,283,000	100.0	1,260,832	100.0	22,167	1.8

## 予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	42,500	50.5	40,964	54.2	1,535	3.7
B I Z ー ロ ジ	4,200	5.0	3,662	4.9	537	14.7
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	100	0.1	△ 43	△ 0.1	143	-
e ー ビ ジ ネ ス	7,000	8.3	6,703	8.9	296	4.4
フ ィ ナ ン シ ャ ル	8,700	10.4	9,938	13.1	△ 1,238	△ 12.5
ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ンス	2,700	3.2	2,513	3.3	186	7.4
そ の 他	18,900	22.5	11,876	15.7	7,023	59.1
小 計	84,100	100.0	75,615	100.0	8,484	11.2
調 整 額	△ 17,100	-	△ 8,965	-	△ 8,134	-
合 計	67,000	-	66,650	-	349	0.5

## 予想 4. 小口貨物の取扱

## ① 宅急便(国内)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,486,000	100.0	1,423,608	100.0	62,391	4.4
クール宅急便	180,000	12.1	174,894	12.3	5,105	2.9
宅急便コレクト	117,000	7.9	107,968	7.6	9,031	8.4
タイムサービス	13,000	0.9	13,649	1.0	△ 649	△ 4.8
宅急便単価(円)	590		600		△ 10	

## ② クロネコメール便(国内)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
					冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	2,134,000		2,187,418		△ 53,418	△ 2.4
クロネコメール便単価(円)	61		62		△ 1	

**予想 5. 営業費用**

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,283,000	100.0	1,260,832	100.0	22,167	1.8
営業費用	1,216,000	94.8	1,194,181	94.7	21,818	1.8
人件費	668,000	52.1	656,604	52.1	11,395	1.7
（社員給料）	(458,000)	(35.7)	(450,313)	(35.7)	(7,686)	(1.7)
（退職給付費用）	(14,000)	(1.1)	(11,280)	(0.9)	(2,719)	(24.1)
（その他）	(196,000)	(15.3)	(195,011)	(15.5)	(988)	(0.5)
下払い	482,500	37.6	471,636	37.4	10,863	2.3
（委託費）	(189,000)	(14.7)	(183,712)	(14.6)	(5,287)	(2.9)
（備車費）	(147,000)	(11.5)	(144,892)	(11.5)	(2,107)	(1.5)
（その他）	(146,500)	(11.4)	(143,030)	(11.3)	(3,469)	(2.4)
車両費	43,500	3.4	43,315	3.4	184	0.4
その他経費	256,000	19.9	248,649	19.7	7,350	3.0
内部仕入消去	△ 234,000	△ 18.2	△ 226,023	△ 17.9	△ 7,976	3.5

**予想 6. 従業員の状況**

(人)

	【平成25年3月期】			【平成24年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	84,800	93,900	178,700	84,293	93,008	177,301	507	892	1,399	0.8
デリバリー	70,100	78,100	148,200	70,024	77,508	147,532	76	592	668	0.5
BIZ - ロジ	3,950	1,400	5,350	3,717	1,479	5,196	233	△ 79	154	3.0
ホームコンビニエンス	2,750	2,500	5,250	2,875	2,468	5,343	△ 125	32	△ 93	△ 1.7
e - ビジネス	4,200	1,650	5,850	4,035	1,515	5,550	165	135	300	5.4
フィナンシャル	640	240	880	623	241	864	17	△ 1	16	1.9
トラックメンテナンス	1,200	560	1,760	1,148	539	1,687	52	21	73	4.3
その他	1,960	9,450	11,410	1,871	9,258	11,129	89	192	281	2.5

※デリバリー事業、BIZ - ロジ事業、フィナンシャル事業については新規連結会社（マレーシアヤマト運輸）を含んでおります。

（フルタイム300人、パートタイム0人、計300人）

(%)

	【平成25年3月期】	【平成24年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.1	44.2	△ 0.1
純収入人件費比率	64.7	64.7	0.0

## 予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	57,000	100.0	50,019	100.0	6,980	14.0
車	28,000	49.1	20,510	41.0	7,489	36.5
土地	5,000	8.8	1,192	2.4	3,807	319.4
建物	9,500	16.7	15,318	30.6	△ 5,818	△ 38.0
荷役機器	10,500	18.4	6,614	13.2	3,885	58.7
その他	4,000	7.0	6,383	12.8	△ 2,383	△ 37.3

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	38,000		38,682		△ 682	△ 1.8