

# ヤマトグループ 連結決算概要 (2021年3月期 第3四半期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2021年2月1日

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【2021年3月期 第3四半期】		【2020年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,295,676	100.0	1,257,724	100.0	37,951	3.0
営業費用	1,205,928	93.1	1,207,647	96.0	△ 1,718	△ 0.1
営業利益	89,747	6.9	50,077	4.0	39,670	79.2
営業外収益	2,577	0.2	1,812	0.1	764	42.2
営業外費用	1,194	0.1	5,059	0.4	△ 3,864	△ 76.4
経常利益	91,130	7.0	46,830	3.7	44,300	94.6
特別利益	965	0.1	7,920	0.6	△ 6,955	△ 87.8
特別損失	1,980	0.2	1,023	0.1	956	93.4
税金等調整前四半期純利益	90,115	7.0	53,727	4.3	36,388	67.7
法人税等	33,086	2.6	22,095	1.8	10,990	49.7
四半期純利益	57,028	4.4	31,631	2.5	25,397	80.3
非支配株主に帰属する 四半期純利益	158	0.0	224	0.0	△ 65	△ 29.3
親会社株主に帰属する 四半期純利益	56,870	4.4	31,406	2.5	25,463	81.1

## 実績 2. セグメント情報

**【2021年3月期 第3四半期】**

(百万円)

	デジパリー	BIZ-ロジ	ホームコネニエス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,091,318	106,630	19,042	21,757	30,383	16,614	9,928	1,295,676	—	1,295,676
セグメント間の内部営業収益又は振替高	45,081	11,515	8,680	35,616	24	24,844	53,744	179,508	△ 179,508	—
計	1,136,400	118,146	27,723	57,374	30,407	41,459	63,673	1,475,185	△ 179,508	1,295,676
営業費用	1,059,761	114,766	32,745	48,852	25,561	38,414	38,678	1,358,781	△ 152,852	1,205,929
セグメント利益 (△は損失)	76,639	3,379	△ 5,021	8,521	4,846	3,044	24,994	116,403	△ 26,656	89,747
利益率 (%)	6.7	2.9	△ 18.1	14.9	15.9	7.3	39.3	7.9	—	6.9

**【2020年3月期 第3四半期】**

(百万円)

	デジパリー	BIZ-ロジ	ホームコネニエス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,016,547	108,303	20,876	22,805	58,275	18,838	12,076	1,257,724	—	1,257,724
セグメント間の内部営業収益又は振替高	43,427	9,116	9,234	33,418	2,115	24,630	58,446	180,389	△ 180,389	—
計	1,059,975	117,420	30,110	56,224	60,390	43,469	70,523	1,438,114	△ 180,389	1,257,724
営業費用	1,025,169	113,297	37,767	47,632	55,416	39,905	33,981	1,353,170	△ 145,522	1,207,647
セグメント利益 (△は損失)	34,806	4,123	△ 7,656	8,591	4,973	3,563	36,542	84,943	△ 34,866	50,077
利益率 (%)	3.3	3.5	△ 25.4	15.3	8.2	8.2	51.8	5.9	—	4.0

**【前年同期比増減】**

(百万円)

	デジパリー	BIZ-ロジ	ホームコネニエス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	74,770	△ 1,673	△ 1,833	△ 1,047	△ 27,892	△ 2,223	△ 2,148	37,951	—	37,951
セグメント間の内部営業収益又は振替高	1,654	2,398	△ 553	2,197	△ 2,090	214	△ 4,701	△ 880	880	—
計	76,425	725	△ 2,387	1,150	△ 29,982	△ 2,009	△ 6,850	37,070	880	37,951
営業費用	34,592	1,469	△ 5,021	1,219	△ 29,855	△ 1,490	4,696	5,610	△ 7,329	△ 1,718
セグメント利益	41,832	△ 743	2,634	△ 69	△ 127	△ 519	△ 11,547	31,459	8,210	39,670
伸率 (%)										
営業収益	7.2	0.6	△ 7.9	2.0	△ 49.6	△ 4.6	△ 9.7	2.6	—	3.0
営業費用	3.4	1.3	△ 13.3	2.6	△ 53.9	△ 3.7	13.8	0.4	—	△ 0.1
セグメント利益	120.2	△ 18.0	—	△ 0.8	△ 2.6	△ 14.6	△ 31.6	37.0	—	79.2

**実績 3. 事業別営業収益**

(百万円)

		【2021年3月期 第3四半期】		【2020年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅 急 便	1,025,378	79.1	945,588	75.2	79,789	8.4
	ク ロ ネ コ D M	41,452	3.2	49,275	3.9	△ 7,822	△ 15.9
	エ キ ス プ レ	31,354	2.4	31,814	2.5	△ 459	△ 1.4
	そ の 他	83,468	6.4	74,338	5.9	9,130	12.3
	内 部 売 上 消 去	△ 90,335	△ 7.0	△ 84,468	△ 6.7	△ 5,866	6.9
	計	1,091,318	84.2	1,016,547	80.8	74,770	7.4
B I Z - ロジ	ロ ジ ス テ ィ ク ス	76,062	5.9	73,812	5.9	2,250	3.0
	貿 易 物 流 サ ー ビ ス	33,910	2.6	30,428	2.4	3,482	11.4
	そ の 他	21,936	1.7	24,405	1.9	△ 2,468	△ 10.1
	内 部 売 上 消 去	△ 25,278	△ 2.0	△ 20,341	△ 1.6	△ 4,936	24.3
	計	106,630	8.2	108,303	8.6	△ 1,673	△ 1.5
ホーム コンビニエンス	ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	27,726	2.1	30,115	2.4	△ 2,389	△ 7.9
	内 部 売 上 消 去	△ 8,683	△ 0.7	△ 9,239	△ 0.7	555	△ 6.0
	計	19,042	1.5	20,876	1.7	△ 1,833	△ 8.8
e - ビジネス	カ ー ド ソ リ ュ ー シ ョ ン	7,792	0.6	8,592	0.7	△ 800	△ 9.3
	I T オ ペ レ ー テ ィ ン グ	6,007	0.5	6,201	0.5	△ 194	△ 3.1
	e - 通 販 ソ リ ュ ー シ ョ ン	3,868	0.3	5,208	0.4	△ 1,340	△ 25.7
	そ の 他	44,331	3.4	40,663	3.2	3,667	9.0
	内 部 売 上 消 去	△ 40,241	△ 3.1	△ 37,861	△ 3.0	△ 2,380	6.3
計	21,757	1.7	22,805	1.8	△ 1,047	△ 4.6	
フィナンシャル	ベ イ メ ン ト	25,503	2.0	22,477	1.8	3,026	13.5
	リ ー ス	—	—	30,151	2.4	△ 30,151	—
	ク レ ジ ッ ト ファ イ ナ ン ス	2,291	0.2	2,538	0.2	△ 246	△ 9.7
	そ の 他	2,668	0.2	5,275	0.4	△ 2,607	△ 49.4
	内 部 売 上 消 去	△ 81	△ 0.0	△ 2,168	△ 0.2	2,086	△ 96.3
計	30,383	2.3	58,275	4.6	△ 27,892	△ 47.9	
オートワークス	ト ラ ッ ク ソ リ ュ ー シ ョ ン	36,812	2.8	38,946	3.1	△ 2,133	△ 5.5
	そ の 他	6,666	0.5	6,575	0.5	90	1.4
	内 部 売 上 消 去	△ 26,863	△ 2.1	△ 26,683	△ 2.1	△ 180	0.7
	計	16,614	1.3	18,838	1.5	△ 2,223	△ 11.8
その他	J I T B O X チ ャ ー タ ー 便	8,936	0.7	10,432	0.8	△ 1,496	△ 14.3
	そ の 他	57,413	4.4	62,813	5.0	△ 5,400	△ 8.6
	内 部 売 上 消 去	△ 56,421	△ 4.4	△ 61,169	△ 4.9	4,747	△ 7.8
計	9,928	0.8	12,076	1.0	△ 2,148	△ 17.8	
合 計		1,295,676	100.0	1,257,724	100.0	37,951	3.0

**実績 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅配便(国内)**

		【2021年3月期 第3四半期】	【2020年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
				個数	伸率(%)
宅配便(4商品合計)	個数(千個)	1,599,217	1,390,023	209,193	15.0
	単価(円)	641	679	△ 38	
宅急便・ 宅急便コンパクト・ EAZY	個数(千個)	1,393,854	1,262,539	131,314	10.4
	単価(円)	706	728	△ 22	
ネコポス	個数(千個)	205,362	127,483	77,878	61.1
	単価(円)	197	200	△ 3	

**② クロネコDM便(国内)**

		【2021年3月期 第3四半期】	【2020年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数(千冊)	619,121	761,838	△ 142,716	△ 18.7
	単価(円)	67	65	2	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【2021年3月期 第3四半期】		【2020年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,295,676	100.0	1,257,724	100.0	37,951	3.0
営業費用	1,205,928	93.1	1,207,647	96.0	△ 1,718	△ 0.1
人件費	668,560	51.6	645,140	51.3	23,419	3.6
社員給料	447,197	34.5	444,948	35.4	2,249	0.5
退職給付費用	15,066	1.2	12,779	1.0	2,286	17.9
その他	206,295	15.9	187,412	14.9	18,883	10.1
下払い	455,132	35.1	461,138	36.7	△ 6,005	△ 1.3
委託費	198,404	15.3	180,697	14.4	17,707	9.8
備車費	153,982	11.9	155,213	12.3	△ 1,231	△ 0.8
その他	102,745	7.9	125,226	10.0	△ 22,481	△ 18.0
車両費	34,432	2.7	37,400	3.0	△ 2,968	△ 7.9
その他経費	267,911	20.7	271,634	21.6	△ 3,723	△ 1.4
内部仕入消去	△ 220,106	△ 17.0	△ 207,667	△ 16.5	△ 12,439	6.0

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【2021年3月期 第3四半期】			【2020年3月期 第3四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	97,155	127,428	224,583	99,297	130,747	230,044	△ 2,142	△ 3,319	△ 5,461	△ 2.4
デ リ バ リ ー	81,359	121,052	202,411	83,381	124,265	207,646	△ 2,022	△ 3,213	△ 5,235	△ 2.5
B I Z ー ロ ジ	4,897	3,526	8,423	4,943	3,347	8,290	△ 46	179	133	1.6
ホームコンビニエンス	3,111	1,210	4,321	3,243	1,448	4,691	△ 132	△ 238	△ 370	△ 7.9
e ー ビ ジ ネ ス	3,195	478	3,673	3,180	576	3,756	15	△ 98	△ 83	△ 2.2
フィナンシャル	538	142	680	638	171	809	△ 100	△ 29	△ 129	△ 15.9
オ ー ト ワ ー ク ス	1,533	765	2,298	1,502	691	2,193	31	74	105	4.8
そ の 他	2,522	255	2,777	2,410	249	2,659	112	6	118	4.4

(%)

	【2021年3月期 第3四半期】	【2020年3月期 第3四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	44.2	44.1	0.1
純収入人件費比率	63.2	64.5	△ 1.3

**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 2021年3月期 第3四半期 2020年12月31日現在 】	【 2020年3月期 2020年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	581,539	542,884	38,654	
固定資産	557,968	557,855	113	
資産合計	1,139,507	1,100,739	38,768	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 2021年3月期 第3四半期 2020年12月31日現在 】	【 2020年3月期 2020年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	433,595	408,811	24,783	
固定負債	132,808	129,093	3,715	
純資産	573,104	562,835	10,269	
負債純資産合計	1,139,507	1,100,739	38,768	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 2021年3月期 第3四半期 2020年12月31日現在 】	【 2020年3月期 2020年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	84,322	124,838	△ 40,516	△ 32.5

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2021年3月期 第3四半期】		【2020年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	26,997	100.0	47,597	100.0	△ 20,600	△ 43.3
車両	10,898	40.4	31,376	65.9	△ 20,477	△ 65.3
建物	8,046	29.8	9,234	19.4	△ 1,188	△ 12.9
荷役機器	4,402	16.3	4,412	9.3	△ 9	△ 0.2
その他	3,649	13.5	2,574	5.4	1,074	41.7

(百万円)

	【2021年3月期 第3四半期】	【2020年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
			金額	伸率(%)
減価償却費	35,529	39,684	△ 4,155	△ 10.5

## 実績 9. ネットワーク

	【2021年3月期 第3四半期】 2020年12月31日現在	【2020年3月期】 2020年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	57,565	56,494	1,071
大 型	2,535	2,534	1
中 型	1,475	1,622	△ 147
小 型	40,469	39,243	1,226
軽 自 動 車	7,109	7,058	51
そ の 他	5,977	6,037	△ 60
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	7,593	7,954	△ 361
ベ ー ス	77	77	0
セ ン タ ー	6,596	7,011	△ 415
引 越 セ ン タ ー	142	143	△ 1
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	430	364	66
そ の 他	348	359	△ 11
取 扱 店 ( 店 )	177,827	183,790	△ 5,963

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,680,000	100.0	1,630,146	100.0	49,853	3.1
営業利益	82,000	4.9	44,701	2.7	37,298	83.4
経常利益	82,000	4.9	40,625	2.5	41,374	101.8
親会社株主に帰属する 当期純利益	43,000	2.6	22,324	1.4	20,675	92.6

## 予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,401,000	83.4	1,310,067	80.4	90,932	6.9
宅 急 便	1,320,000	78.6	1,217,572	74.7	102,427	8.4
ク ロ ネ コ D M 便	54,000	3.2	64,104	3.9	△ 10,104	△ 15.8
エ キ ス プ レ ス	42,000	2.5	41,608	2.6	391	0.9
B I Z ー ロ ジ	145,000	8.6	143,934	8.8	1,065	0.7
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	28,500	1.7	27,805	1.7	694	2.5
e ー ビ ジ ネ ス	27,000	1.6	30,579	1.9	△ 3,579	△ 11.7
フ ィ ナ ン シ ャ ル	39,000	2.3	77,072	4.7	△ 38,072	△ 49.4
オ ー ト ワ ー ク ス	24,500	1.5	24,922	1.5	△ 422	△ 1.7
そ の 他	15,000	0.9	15,763	1.0	△ 763	△ 4.8
合 計	1,680,000	100.0	1,630,146	100.0	49,853	3.1

## 予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	71,000	63.4	27,249	34.3	43,750	160.6
B I Z - ロ ジ	4,000	3.6	4,975	6.3	△ 975	△ 19.6
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	△ 5,000	△ 4.5	△ 10,061	△ 12.7	5,061	—
e - ビ ジ ネ ス	11,000	9.8	10,668	13.4	331	3.1
フ ィ ナ ン シ ャ ル	6,000	5.4	6,322	8.0	△ 322	△ 5.1
オ ー ト ワ ー ク ス	4,000	3.6	4,295	5.4	△ 295	△ 6.9
そ の 他	21,000	18.8	36,045	45.3	△ 15,045	△ 41.7
小 計	112,000	100.0	79,495	100.0	32,504	40.9
調 整 額	△ 30,000	—	△ 34,794	—	4,794	—
合 計	82,000	—	44,701	—	37,298	83.4

**予想 4. 小口貨物の取扱**

## ① 宅配便(国内)

		【2021年3月期】	【2020年3月期】	前期比増減	
				個数	伸率(%)
宅配便(4商品合計)	個数(千個)	2,084,000	1,799,922	284,077	15.8
	単価(円)	633	676	△43	
宅急便・ 宅急便コンパクト・ EASY	個数(千個)	1,796,000	1,627,332	168,667	10.4
	単価(円)	703	726	△23	
ネコポス	個数(千個)	288,000	172,589	115,410	66.9
	単価(円)	194	201	△7	

## ② クロネコDM便(国内)

		【2021年3月期】	【2020年3月期】	前期比増減	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数(千冊)	812,000	987,242	△175,242	△17.8
	単価(円)	67	65	2	

## 予想 5. 営業費用

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,680,000	100.0	1,630,146	100.0	49,853	3.1
営業費用	1,598,000	95.1	1,585,445	97.3	12,554	0.8
人件費	880,000	52.4	849,038	52.1	30,961	3.6
社員給料	593,000	35.3	589,185	36.1	3,814	0.6
退職給付費用	20,000	1.2	17,124	1.1	2,875	16.8
その他	267,000	15.9	242,729	14.9	24,270	10.0
下払い	596,000	35.5	601,833	36.9	△ 5,833	△ 1.0
委託費	260,000	15.5	234,046	14.4	25,953	11.1
備車費	202,000	12.0	203,330	12.5	△ 1,330	△ 0.7
その他	134,000	8.0	164,456	10.1	△ 30,456	△ 18.5
車両費	44,000	2.6	47,676	2.9	△ 3,676	△ 7.7
その他経費	357,000	21.3	357,561	21.9	△ 561	△ 0.2
内部仕入消去	△ 279,000	△ 16.6	△ 270,665	△ 16.6	△ 8,334	3.1

## 予想 6. 従業員の状況

(人)

	【2021年3月期】			【2020年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	97,100	127,300	224,400	98,744	126,201	224,945	△ 1,644	1,099	△ 545	△ 0.2
デ リ バ リ ー	81,300	121,000	202,300	82,542	120,228	202,770	△ 1,242	772	△ 470	△ 0.2
B I Z - ロ ジ	4,800	3,600	8,400	5,280	2,901	8,181	△ 480	699	219	2.7
ホ-ムコンビ`ニエンス	3,000	1,100	4,100	3,232	1,558	4,790	△ 232	△ 458	△ 690	△ 14.4
e-ビジネス	3,500	400	3,900	3,100	395	3,495	400	5	405	11.6
フィナンシャル	500	200	700	643	156	799	△ 143	44	△ 99	△ 12.4
オートワークス	1,500	700	2,200	1,497	714	2,211	3	△ 14	△ 11	△ 0.5
そ の 他	2,500	300	2,800	2,450	249	2,699	50	51	101	3.7

(%)

	【2021年3月期】	【2020年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.8	44.7	0.1
純収入人件費比率	64.3	65.5	△ 1.2

**予想 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	45,000	100.0	64,739	100.0	△ 19,739	△ 30.5
車両	17,000	37.8	41,796	64.6	△ 24,796	△ 59.3
建物	10,000	22.2	13,657	21.1	△ 3,657	△ 26.8
荷役機器	11,000	24.4	5,045	7.8	5,954	118.0
その他	7,000	15.6	4,240	6.5	2,759	65.1

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	49,000		55,083		△ 6,083	△ 11.0