

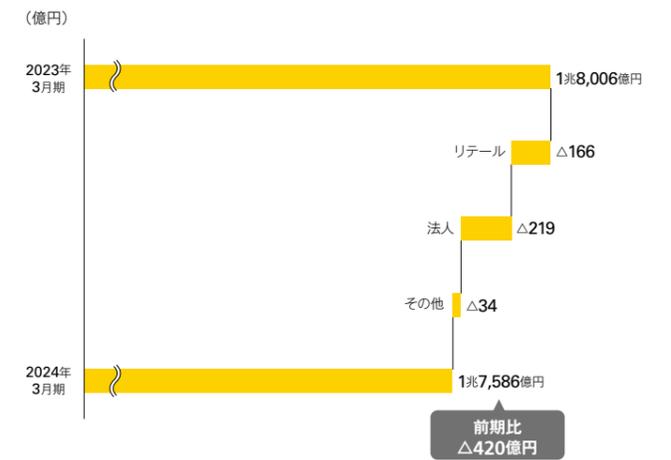
# 10年データ／業績ポイント

各年3月に終了した期

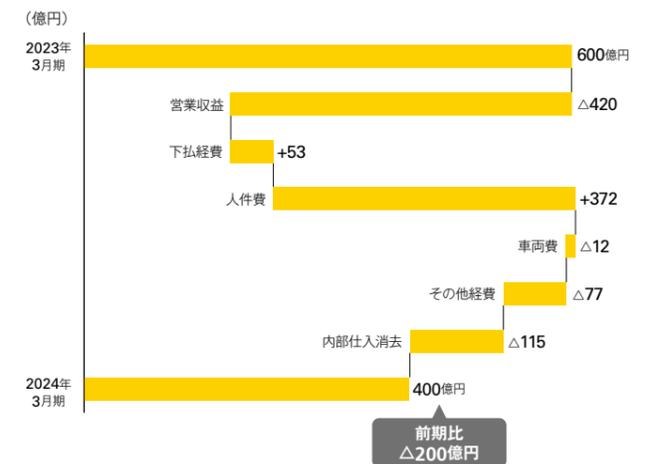
|                            | 2015/3    | 2016/3    | 2017/3    | 2018/3    | 2019/3    | 2020/3    | 2021/3    | 2022/3    | 2023/3    | 2024/3           |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| 百万円                        |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                  |
| <b>経営成績</b>                |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                  |
| 営業収益                       | 1,396,708 | 1,416,413 | 1,466,852 | 1,538,813 | 1,625,315 | 1,630,146 | 1,695,867 | 1,793,618 | 1,800,668 | <b>1,758,626</b> |
| 営業原価                       | 1,290,714 | 1,306,200 | 1,385,492 | 1,452,485 | 1,513,988 | 1,526,102 | 1,538,524 | 1,654,085 | 1,687,241 | <b>1,664,317</b> |
| 販売費及び一般管理費                 | 37,046    | 41,672    | 46,474    | 50,642    | 52,981    | 59,342    | 65,220    | 62,333    | 53,341    | <b>54,249</b>    |
| 営業利益                       | 68,947    | 68,540    | 34,885    | 35,685    | 58,345    | 44,701    | 92,121    | 77,199    | 60,085    | <b>40,059</b>    |
| 税金等調整前当期純利益                | 69,157    | 68,078    | 33,037    | 33,123    | 52,258    | 44,581    | 91,759    | 81,040    | 56,815    | <b>51,704</b>    |
| 法人税等                       | 31,554    | 28,414    | 14,672    | 14,435    | 26,308    | 21,678    | 34,825    | 23,968    | 11,393    | <b>13,864</b>    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益            | 37,533    | 39,424    | 18,053    | 18,231    | 25,682    | 22,324    | 56,700    | 55,956    | 45,898    | <b>37,626</b>    |
| 円                          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                  |
| <b>1株当たり情報</b>             |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                  |
| 当期純利益                      | 90.41     | 96.45     | 45.37     | 46.24     | 65.14     | 56.78     | 151.55    | 151.03    | 126.64    | <b>107.23</b>    |
| 潜在株式調整後当期純利益               | 88.26     | 95.64     | —         | —         | —         | —         | —         | —         | —         | <b>—</b>         |
| 年間配当額                      | 25.00     | 28.00     | 27.00     | 27.00     | 28.00     | 41.00     | 46.00     | 46.00     | 46.00     | <b>46.00</b>     |
| 純資産                        | 1,368.66  | 1,349.56  | 1,367.51  | 1,395.74  | 1,435.15  | 1,441.20  | 1,553.45  | 1,611.34  | 1,684.87  | <b>1,708.00</b>  |
| 期末株価                       | 2,772     | 2,247     | 2,332.5   | 2,668.5   | 2,859     | 1,697     | 3,035     | 2,293     | 2,269     | <b>2,158</b>     |
| 百万円                        |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                  |
| <b>財務状態</b>                |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                  |
| 運転資本                       | 209,171   | 235,884   | 214,661   | 164,599   | 139,834   | 134,072   | 139,010   | 128,037   | 139,888   | <b>150,448</b>   |
| 自己資本                       | 565,521   | 537,821   | 539,179   | 550,307   | 565,841   | 555,173   | 576,367   | 590,542   | 610,380   | <b>585,755</b>   |
| 総資産                        | 1,082,531 | 1,089,436 | 1,114,672 | 1,114,870 | 1,123,659 | 1,100,739 | 1,089,991 | 1,086,854 | 1,107,587 | <b>1,135,895</b> |
| 資本的支出                      | 52,022    | 53,945    | 48,993    | 54,482    | 79,838    | 55,033    | 55,431    | 78,572    | 55,691    | <b>62,359</b>    |
| 減価償却費                      | 46,058    | 46,739    | 46,114    | 46,423    | 51,346    | 55,083    | 48,861    | 35,524    | 41,557    | <b>44,294</b>    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー           | 92,620    | 49,715    | 73,324    | 51,728    | 118,093   | 74,433    | 123,921   | 52,016    | 89,953    | <b>64,333</b>    |
| %                          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                  |
| <b>主な指標</b>                |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                  |
| 営業利益率(%)                   | 4.9       | 4.8       | 2.4       | 2.3       | 3.6       | 2.7       | 5.4       | 4.3       | 3.3       | <b>2.3</b>       |
| 営業収益当期純利益率(%)              | 2.7       | 2.8       | 1.2       | 1.2       | 1.6       | 1.4       | 3.3       | 3.1       | 2.5       | <b>2.1</b>       |
| 総資産利益率(ROA)(%)             | 3.5       | 3.6       | 1.6       | 1.6       | 2.3       | 2.0       | 5.2       | 5.1       | 4.2       | <b>3.4</b>       |
| 自己資本利益率(ROE)(%)            | 6.7       | 7.1       | 3.4       | 3.3       | 4.6       | 4.0       | 10.0      | 9.6       | 7.6       | <b>6.3</b>       |
| 投下資本利益率(ROIC)(%)           | 7.0       | 6.7       | 3.4       | 3.5       | 5.9       | 4.6       | 9.7       | 8.4       | 6.4       | <b>4.2</b>       |
| 流動比率(%)                    | 158.6     | 167.8     | 157.7     | 141.7     | 134.1     | 132.8     | 135.7     | 136.3     | 140.6     | <b>143.5</b>     |
| 自己資本比率(%)                  | 52.2      | 49.4      | 48.4      | 49.4      | 50.4      | 50.4      | 52.9      | 54.3      | 55.1      | <b>51.6</b>      |
| 総資産回転率(回)                  | 1.3       | 1.3       | 1.3       | 1.4       | 1.5       | 1.5       | 1.5       | 1.6       | 1.6       | <b>1.6</b>       |
| インタレストカバレッジレシオ(倍)          | 174.9     | 126.6     | 83.1      | 135.0     | 215.5     | 108.4     | 125.8     | 100.3     | 68.5      | <b>29.8</b>      |
| 株価収益率(PER)(倍)              | 30.7      | 23.3      | 51.4      | 57.7      | 43.9      | 29.9      | 20.0      | 15.2      | 17.9      | <b>20.1</b>      |
| 株価純資産倍率(PBR)(倍)            | 2.0       | 1.7       | 1.7       | 1.9       | 2.0       | 1.2       | 2.0       | 1.4       | 1.3       | <b>1.3</b>       |
| %                          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                  |
| <b>非財務データ</b>              |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                  |
| 従業員数(人)                    | 197,056   | 196,582   | 201,784   | 213,096   | 225,125   | 224,945   | 223,191   | 216,873   | 210,197   | <b>177,430</b>   |
| フルタイム(人)                   | 88,247    | 89,112    | 90,737    | 93,534    | 97,587    | 98,744    | 96,829    | 94,473    | 92,727    | <b>88,917</b>    |
| パートタイム(人)                  | 108,809   | 107,470   | 111,047   | 119,562   | 127,538   | 126,201   | 126,362   | 122,400   | 117,470   | <b>88,513</b>    |
| 宅配便取扱数量(百万個)               | 1,622     | 1,698     | 1,800     | 1,758     | 1,668     | 1,627     | 1,803     | 1,890     | 1,926     | <b>1,886</b>     |
| 宅配便単価(円)                   | 595       | 586       | 574       | 615       | 702       | 726       | 704       | 700       | 703       | <b>721</b>       |
| ネコポス・クロネコゆうパケット数量(百万個)     | —         | 32        | 67        | 78        | 135       | 172       | 293       | 384       | 413       | <b>409</b>       |
| ネコポス・クロネコゆうパケット単価(円)       | —         | 171       | 171       | 181       | 191       | 201       | 195       | 190       | 189       | <b>190</b>       |
| クロネコDM便・クロネコゆうメール取扱冊数(百万冊) | 1,901     | 1,536     | 1,542     | 1,464     | 1,211     | 987       | 826       | 824       | 800       | <b>626</b>       |
| クロネコDM便・クロネコゆうメール単価(円)     | 61        | 57        | 55        | 56        | 60        | 65        | 67        | 67        | 67        | <b>68</b>        |

※ 宅配便は「宅急便」「宅急便コンパクト」「EAZY」を含みます。  
 「ネコポス」は2023年10月より順次、日本郵便が取り扱う「ゆうパケット」を活用した「クロネコゆうパケット」に切り替えています。  
 「クロネコDM便」は2024年1月末にてサービスを終了し、日本郵便が取り扱う「ゆうメール」を活用した「クロネコゆうメール」に切り替えています。

## 営業収益分析図



## 営業利益分析図



## 宅配便取扱数量伸率／単価伸率(前期比)

