

# Contents

## 不変の精神でさらなる進化へ

- 02 宅急便を軸に広がる事業基盤
- 04 新たな価値を創造する経営体制
- 06 ヤマトグループの中長期経営計画

---

- 08 パフォーマンスハイライト

## 経営陣の考え



### 10 会長・社長メッセージ



### 12 社長メッセージ



### 18 CFOメッセージ

### 20 10か年データ／業績ポイント



## SPECIAL FEATURE

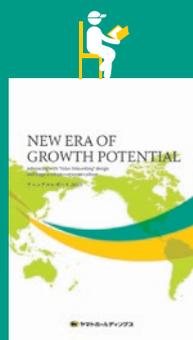
# 22 Innovation for Our Future

- 24 「バリュー・ネットワーキング」構想で最適なソリューションを
- 26 物流業の枠組みを超える人材を育成・輩出する
- 28 グローバル展開の加速で長期的な企業成長を確かなものにする

## ANNUAL REPORT

# 2015

## NEW ERA OF GROWTH POTENTIAL



見通しに関する注記  
このアニュアルレポートには、ヤマトホールディングス株式会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は、過去の実績ではなく、現時点で入手可能な情報に基づいたものです。さらに、これらの記述には経済情勢、消費者動向、為替レート、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性が多く含まれています。このため実際の業績は、当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

### 30 企業の社会的責任

## 事業概況

- 34 事業一覧
- 35 セグメント別事業概況
  - 35 デリバリー事業
  - 38 BIZ-ロジ事業
  - 40 ホームコンビニエンス事業
  - 42 e-ビジネス事業
  - 44 フィナンシャル事業
  - 46 オートワークス事業
  - 48 その他
- 49 組織図

## ヤマトグループのガバナンス

- 50 コーポレート・ガバナンス
- 52 社外取締役メッセージ
- 54 取締役
- 55 社外取締役・監査役
- 56 執行役員

## 財務セクション

- 58 連結貸借対照表
- 60 連結損益計算書
- 61 連結包括利益計算書
- 62 連結株主資本等変動計算書
- 63 連結キャッシュ・フロー計算書
- 64 連結財務諸表に対する注記
- 86 独立監査人の監査報告書

### 87 会社情報／株式情報