

## パフォーマンス ハイライト

	単位:百万円						単位:千米ドル <sup>(注)</sup>
	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2012
営業収益	<b>¥1,260,833</b>	¥1,236,520	¥1,200,834	¥1,251,922	¥1,225,974	¥1,161,568	<b>\$15,340,466</b>
デリバリー事業	<b>1,014,564</b>	995,651	966,480	997,898	981,142	934,607	<b>12,344,133</b>
ノンデリバリー事業	<b>246,269</b>	240,869	234,354	254,024	244,832	226,961	<b>2,996,333</b>
営業原価	<b>1,163,777</b>	1,143,006	1,110,971	1,167,764	1,129,008	1,064,044	<b>14,159,596</b>
販売費及び一般管理費	<b>30,405</b>	29,200	28,474	28,437	28,786	30,363	<b>369,933</b>
営業利益	<b>66,651</b>	64,314	61,389	55,721	68,180	67,161	<b>810,937</b>
デリバリー事業	<b>41,199</b>	40,844	38,345	31,344	40,350	43,698	<b>501,267</b>
ノンデリバリー事業	<b>25,452</b>	23,470	23,044	24,376	27,830	23,463	<b>309,670</b>
税金等調整前当期純利益	<b>45,817</b>	61,836	60,434	48,996	67,596	66,825	<b>557,457</b>
法人税等	<b>26,059</b>	28,491	28,096	23,349	31,447	32,470	<b>317,062</b>
当期純利益	<b>19,787</b>	33,208	32,282	25,523	35,353	33,813	<b>240,745</b>

1株当たり情報:	単位:円						単位:米ドル <sup>(注)</sup>
	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2012
当期純利益	<b>¥ 46.00</b>	¥ 73.42	¥ 71.84	¥ 57.60	¥ 79.80	¥ 75.59	<b>\$ 0.56</b>
潜在株式調整後当期純利益	<b>44.87</b>	73.30	71.16	56.45	78.12	74.00	<b>0.55</b>
年間配当額	<b>22.00</b>	22.00	22.00	22.00	22.00	20.00	<b>0.27</b>
純資産	<b>1,197.26</b>	1,173.60	1,130.33	1,073.86	1,050.99	1,005.63	<b>14.57</b>

	単位:百万円						単位:千米ドル <sup>(注)</sup>
	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2012
運転資本	<b>¥ 182,111</b>	¥ 185,922	¥ 165,890	¥ 159,937	¥ 125,355	¥ 140,377	<b>\$ 2,215,741</b>
自己資本	<b>514,996</b>	515,602	512,910	475,815	465,801	445,263	<b>6,265,923</b>
総資産	<b>919,295</b>	899,363	878,641	869,606	874,219	829,721	<b>11,184,995</b>
資本の支出	<b>48,615</b>	52,472	39,700	45,856	124,832	48,881	<b>591,491</b>
減価償却費	<b>38,682</b>	39,583	39,883	42,697	44,772	40,150	<b>470,646</b>
営業活動によるキャッシュ・フロー	<b>71,843</b>	87,899	77,064	84,463	116,896	80,763	<b>874,117</b>
営業利益率(%)	<b>5.29</b>	5.20	5.11	4.45	5.56	5.78	-
営業収益当期純利益率(%)	<b>1.57</b>	2.69	2.69	2.04	2.88	2.91	-
総資産利益率(ROA)(%)	<b>2.18</b>	3.74	3.69	2.93	4.15	4.17	-
自己資本利益率(ROE)(%)	<b>3.84</b>	6.46	6.53	5.42	7.76	7.78	-
流動比率(%)	<b>164.50</b>	170.34	159.82	158.00	144.89	149.30	-
自己資本比率(%)	<b>56.02</b>	57.33	58.38	54.72	53.28	53.66	-
総資産回転率(回)	<b>1.39</b>	1.39	1.37	1.44	1.44	1.43	-
インタレストカバレッジレシオ(倍)	<b>90.52</b>	73.71	88.35	58.57	223.00	260.66	-
従業員数(人)	<b>177,301</b>	171,642	167,555	170,662	169,836	157,653	-
フルタイム(人)	<b>84,293</b>	83,427	82,395	82,601	80,843	77,170	-
パートタイム(人)	<b>93,008</b>	88,215	85,160	88,061	88,993	80,483	-
宅急便取扱個数(百万個)	<b>1,423</b>	1,348	1,262	1,232	1,236	1,174	-
宅急便単価(円)	<b>600</b>	609	624	646	644	647	-
クロネコメール便取扱冊数(百万冊)	<b>2,187</b>	2,312	2,262	2,231	2,206	1,970	-
クロネコメール便単価(円)	<b>62</b>	64	65	65	64	66	-

注:米ドル金額は、便宜上、1ドル=82.19円で計算されています。